

东大党字〔2017〕20号

## 关于印发《东北大学 2017 年工作要点》的通知

各部门：

现将《东北大学 2017 年工作要点》印发给你们，请认真学习领会，结合实际贯彻落实。

中共东北大学委员会

东北大学

2017 年 3 月 16 日

# 东北大学 2017 年工作要点

2017 年学校工作的总体思路是：贯彻落实党的十八大和十八届三中、四中、五中、六中全会精神，深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神以及治国理政新理念新思想新战略，全面贯彻落实全国高校思想政治工作会议精神，坚持全面从严治党，深化综合改革，完善治理体系，以立德树人为根本，提高办学质量，有序实施“十三五”发展规划，着力推进“双一流”建设，以优异成绩迎接党的十九大召开。

## 一、党建与思想政治工作

1. 落实全国高校思想政治工作会议精神。深入学习贯彻习近平总书记在全国高校思想政治工作会议上的讲话精神，贯彻落实中央关于加强和改进新形势下高校思想政治工作的有关要求，把学校各项事业发展统一到中央决策部署上来。加强师德师风建设，制定出台《东北大学学术道德规范》《东北大学学术不端行为查处工作实施细则》。推进思政理论课建设，开设《思政理论课实践》必修课程。制定我校《共青团改革实施方案》，出台《东北大学进一步加强辅导员队伍建设实施办法》。切实加强对课堂教学和各类思想文化阵地的建设管理，加强和改善党对高校的领导，推进思想政治工作创新。

2. 做好新一轮巡视准备和整改工作。认真学习中央及教育部党组关于巡视工作的有关意见，认真梳理和查找学校在坚持党的

领导，加强党的建设，落实全面从严治党要求等方面存在的突出问题，积极配合教育部做好新一轮巡视工作。按照教育部巡视组的反馈意见，细化整改措施，立行立改，推动学校党的建设和各项事业健康发展。

**3. 开好学校第十四次党代会。**全面总结五年来党建工作经验，明确党建工作目标、思路与任务。统筹各方面力量，做好会议筹备工作，营造热烈浓重的会议氛围。拓宽渠道，丰富载体，做好党代会精神宣传，深化党代会精神学习，开展多层面的专题研讨和学习贯彻活动，动员全校上下将思想统一到党代会的决策上来，切实将党代会确立的目标和任务落到实处。

**4. 强化领导班子和干部队伍建设。**加强领导班子的思想政治建设，强化理论武装，加强党性锻炼，严肃党内政治生活。贯彻落实民主集中制，加强二级单位领导班子建设，不断提升干部和各级领导班子推动事业发展的能力。深化干部选拔任用工作，做到精准科学选人用人。加强干部教育培训和管理监督，完善干部考核机制，不断增强干部的政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识。

**5. 加强党的建设。**扎实推进“两学一做”学习教育常态化制度化。深入推进支部建设，重点加强教师支部建设，不断强化支部的政治功能和服务功能。深入推进党建质量工程，加强党员的发展、教育、管理、激励和服务，强化党员意识。深化统战工作项目化管理，做好党外知识分子工作，为学校发展凝聚思想共识

和发展力量。召开东北大学第八届教职工代表大会第一次会议暨工会第十五次会员代表大会，加强教代会制度建设，开展基于部门分类的作风评议工作。

**6. 推进宣传思想工作与文化建设。**以迎接宣传贯彻学校十四次党代会和党的十九大为主线，深化凝心聚力工程、形象提升工程、文化引领工程。组织开展好党委理论中心组学习和“理论武装宣讲团”“十九大精神宣讲团”“文化午餐”的设计与安排，制定下发《东北大学新媒体平台管理办法》，唱响主旋律、弘扬正能量；加强学校改革发展成绩、思想政治工作经验、党的创新成果的宣传工作；塑造并推广好具有东大特色的文化品牌群和产品群，进一步强化“网络文化”和“微文化”建设，加强文化建设制度体系的梳理与建构。

**7. 深化全面从严治党。**深入贯彻落实十八届六中全会精神和中央纪委七次全会精神。开展学院落实“三重一大”决策制度自查和检查工作。深入落实党风廉政建设主体责任和监督责任，加强检查巡察，完善责任追究制度。出台《深化落实中央八项规定精神的若干规定》，驰而不息纠正“四风”。推进惩防体系建设。继续推进廉政风险防控工作，深入开展对接交流，实施风险动态管理。进一步落实“三转”，加大监督执纪问责力度，运用好监督执纪“四种形态”。坚持开展廉政文化建设项目，深入推进“廉洁东大”建设。

**8. 维护校园安全稳定。**加强安全教育，妥善处理各类信访矛

盾，加强校园安全保卫，为改革发展营造和谐稳定的校园环境。抓好领导干部保密责任落实，完善保密管理法规体系建设，加强涉密人员保密管理，强化保密教育培训，加大监督检查力度，全面提升保密管理能力和水平。

## 二、创新人才培养

**9. 深化学生思想引领。**迎接和学习贯彻党的十九大会议精神，着力提升大学生思想政治教育质量，创新完善现代学生工作体系。贯彻落实普通高等学校学生管理规定，修订《东北大学学生违纪处分实施细则》《学生申诉处理办法》。加强实践育人，引导学生普及化参与社会实践活动，创新完善以国防生为施训主体的自主军训模式。支持、培育学生精品活动，深化“大学生能力素质拓展工程”。探索班集体、寝室建设 360 度评价新机制。

**10. 提高本科生教育教学质量。**以迎评促建为目的，做好迎接教育部本科教学审核评估工作的各项准备工作及专家入校考察工作，提高教育教学质量。继续推进人才培养模式改革，继续实施“树梁计划”，优化领域教育与专业教育。调动教师教学积极性，加强教学团队建设，推进主讲教师制和课程群组负责人制，加强本科教学骨干教师队伍建设。继续调整、完善各专业培养方案，出台实施 2016 培养计划修订版。汇聚优秀教学资源，制订和推动东北大学本科教学卓越行动计划。充分利用国内高校优质资源，加强学生交换交流工作。加强专业建设、教材建设，继续实施本科教学基础工程，包括“四百工程”和专业建设“双十工

程”，大力推进教学方法改革，探索现代教学方式方法。

**11. 提高研究生创新能力。**全面修订研究生培养方案，形成校院两级联动的质量保障体系，依托学术力量保障研究生培养质量，完善学校督导和监控功能。加强导师队伍建设，强化责任教授作用，开展在岗和新聘博士生导师审核工作。提高研究生生源质量，全面推进研究生招生改革，完善研究生招生计划分配方式，发挥资源配置的引导作用。推进并完善应用型博士生培养工作，推进项目制培养工程硕士研究生改革，探讨调整硕士生学制。做好学位授权点合格评估工作，做好新增学位授权点的申报工作，做好学位授予标准的制定工作。

**12. 促进创新创业教育拓展发展。**加大创新创业人才培养力度，全面推进学生创新能力提升计划，通过创新创业教育与专业教育融入发展、创新创业教育与实践结合发展，构筑新平台、应用新模式，逐步提高创新创业教育覆盖面、受益率和社会影响力。实施创新创业学分，探索建立创新创业学分积累与转换制度。完成“锦联双创园”入驻工作。通过多校区的创业基地建设，积极对接“奉天创新谷”和“创新创业梦工厂”有效资源，构建创业走廊，最大化引入政策、资金、服务，加快创新创业教育特色发展。推动“辽沈高校双创教育联盟”建设，提升面向创新创业全链条的服务水平和能力。

**13. 深化本科生招生改革。**出台《东北大学关于进一步加强本科招生工作的实施意见》。结合浙江、上海等各省（直辖市）

高考改革方案，形成科学合理的招生对接方案。完善辽宁省综合评价录取方案。创新完善招生宣传的制度体系和保障机制。做好自主招生和特殊类型招生工作。

**14. 完善就业工作新机制。**出台《东北大学关于在新形势下进一步做好我校毕业生就业工作的实施意见》。进一步推进就业工作校、院“一把手”工程，加强“校、院、专业”三级毕业生就业市场体系建设，建设就业工作大数据平台，建立就业、学科、招生、教学、科研、外联、学团等多部门联动机制和人才培养反馈机制。加强学生成长指导体系建设，组建大学生成长指导研究中心，打造分年级成长指导工作体系。推进“物质资助、精神培育、能力提升”三位一体的全面发展精准资助体系建设。大力推进全国高校心理健康教育与咨询示范中心建设。完善心理健康教育体系，推动心理健康教育学科建设。

**15. 建立符合教育规律的继续教育工作机制。**优化办学结构，调整招生布局，稳定学历教育办学规模。探索建立与市场化相适应、符合学校实际的非学历教育办学体制和管理与运行机制。完善终身学习“立交桥”制度体系，推进不同教育形式之间的学习成果转换。做好国家级专业技术人员基地建设。结合“三好街双创基地”建设，深化与企业合作，创建创新创业培训教育基地。

### 三、师资队伍建设

**16. 深化人事分配制度改革。**全面落实《教育部关于深化高校教师考核评价制度改革的指导意见》文件精神，结合国家绩效

工资调整和科研资金管理有关政策，以绩效评价为杠杆，深化人事分配制度改革，建立人权事权财权相匹配、责权利相统一的管理体制，完善以质量为先导、以高水平教学科研成果为目标的收入分配激励体系。完善以学院为主体的绩效和聘期考核机制。结合岗位设置调整、教师聘期考核和岗位聘任全面做好绩效工资分配工作。完善高层次人才收入分配机制，探索实行年薪制、协议工资制、弹性工资制，试点高层次人才弹性考核周期。推进团队考核，试点“PI”制度，赋予团队负责人更大自主权，促进高层次人才梯队建设。

**17. 优化高层次人才工作机制。**全面落实《东北大学关于进一步加强高层次人才队伍建设的实施意见》文件精神。坚持依托国家级人才计划，拓宽人才引进渠道和方式，尤其是加强青年千人等国内外优秀青年人才的引进力度，开展新一轮高层次人才培养计划遴选。建立健全高层次人才服务保障机制和人才跟踪联系机制。推进实施青年教师成长“绿色通道”等培养措施，畅通优秀青年人才发展途径。鼓励和支持高层次人才参与国家战略，争取外部资源。

#### 四、学科建设与科学研究

**18. 系统推进“双一流”建设工作。**完成“双一流”总体建设方案和一流学科建设方案。尽早启动2017年高峰与高原学科建设项目，对标世界一流学科，巩固优势、强化特色，集聚资源建设一流学科。加强“双一流”建设项目过程管理，提升项目建设

设质量和实效，开展 2017 年卓越进程计划项目遴选工作，发展文理，培育新兴，鼓励交叉，构建一流学科生态。

**19. 全面深入推进综合改革和“十三五”发展规划实施。**聚焦“双一流”建设目标，制定《东北大学综合改革方案》专项分解方案。对照学校“十三五”发展规划中明确的战略任务和主题，跟踪具体工作，将规划落到实处。积极推进专项规划和学院（部、实验室）规划的编制和完善工作。围绕高等教育前沿，结合学校实际，提高校本研究能力和水平，为学校决策和有关工作的开展提供参考。

**20. 建立促进学科内涵建设的质量保障机制。**协调推进第四轮学科评估工作，努力争取最优成绩。积极推进新学科（学院）建设工作，开展理科、人文社会科学等学科发展研讨，促进学科调整、发展与优化。推进与沈阳军区总医院深入合作，创建协同创新与育人的新平台。探索建立科学的、符合我校校情的学科质量评价机制，推动学科信息自我监测、自我评价和自我预警。

**21. 深化科技基地内涵建设。**高效整合校内优势学科、重点基地及外部有效资源，瞄准钢铁、冶金等行业，大力推进与“中国制造 2025”战略的对接和项目组织工作。切实推动具有良好基础的平台向更高层次跃升，在矿山资源领域谋求新的国家级科技基地增长点，在信息、化学及工程等领域实现教育部重点实验室新的增长。有效集合学校基础学科和新兴学科资源，积极谋划在生命、建筑、数理等领域省级科技基地布局。加强国防创新体

系建设，培育科研新的增长点，推进沈阳军民技术转化研究院建设工作。

**22. 积极组织、策划重大科技资源承接。** 紧密围绕“中国制造 2025”、新一轮东北振兴等国家重大战略，深化资源整合和有效协调，积极组织申报国家重点研发计划、国家基金重点重大项目以及国家社科基金重点项目。通过组建及参与各类重大项目联盟，实施重大项目跟踪计划，引入重大项目预评机制，加强国家重点研发计划项目及“16+9”重大专项的规划与联合申报，力争在“重点基础材料提升与产业化”“增材制造与激光制造”“蛋白质机器与生命过程调控”及“纳米科技”等领域实现新突破。加强新型国家智库建设，积极推进“东北振兴研究院”建设，为辽沈及东北区域经济发展和政府决策提供智力支撑。

**23. 加强科技人才队伍培育建设工作。** 重点加大对青年人才的支持力度，营造人才成长环境，主要做好科技部、国家自然科学基金委员会人才及团队的组织与申报工作，力争入选中青年科技创新领军人才、杰出青年基金和优秀青年科学基金 4 人，创新研究群体和重点领域创新团队 1 个。

**24. 大力促进科技成果转化。** 推进国家科技奖励组织和申报工作，力争在金属材料、矿山资源、计算机、环境等领域获得国家科技奖励。紧密跟踪横向校企合作重大工程项目进展，加强与重点企业跟踪对接，强化企业科技合作的组织攻关、对接能力。重点组织推进与河北钢铁集团、特变电工集团、青海盐湖集团等

大型企业的科技对接活动。加强与江苏、山东、浙江、珠三角等区域的产学研交流与合作。加大河钢-东大产业技术研究院等研究院推进力度。完善、落实《东北大学科技成果转化管理办法》《东北大学科技成果转化管理办法实施细则》等成果转化相关规章制度，不断提升科技创新成果转移转化能力。

**25. 服务区域经济社会发展。**以东北老工业基地振兴、国家综合改革试验示范区建设等为契机，与政府共同筹划打造科技创新能力提升、科技成果转化转化、大学生创新创业教育三位一体的“三好街双创基地”。推进云科技产业园区“创业梦工厂”项目建设，进一步增加创新创业孵化基地面积，提升综合服务能力。建设东北大学浑南国际大学科技园。推动辽宁省大学科技园联盟工作。争取完成1-2个技术转移分中心建设，充分发挥分中心作用，开展更多科技合作，体现学校的社会服务功能，扩大学校影响。加大产业技术研究院的建设力度。进一步推进苏家屯金属材料产业园的建设工作。

## 五、国际交流与合作

**26. 进一步加大引智力度。**坚持高端引领、全校参与、发挥示范作用的工作思路，下移管理重心，全面更新和完善外国文教专家项目的管理体系，建立国际合作院校两级工作机制，提升学院参与和管理外专项目的积极性。申请建设国家高等学校学科创新引智基地。做好千人计划外专项目专家等高层次人才的准备和培育工作。

**27. 提升国际化人才培养水平。**力求留学生人数突破 1500 人。扩大学历生的招生数量。增加全英语授课专业 1 个。加强交换生项目宣传与推广工作，完善学生交流体系，规范校院两级管理，通过项目设计和经费支持推动拔尖学生赴海外学习。制定学生赴境外交流项目奖学金资助管理办法。

**28. 提高国际化办学水平。**积极争取国际化办学资源，推动成立中法工程学院，推进美国文化中心、歌德语言中心、澳大利亚研究中心、波兰研究中心的建设与发展，成立沈阳法语联盟。与白俄罗斯国立技术大学、白俄罗斯中白工业园、科技孔子学院密切合作，在“一带一路”行动计划上取得新突破，举办第三届中国科技文化体验夏令营，举办“新地平线 2017”第四届中白青年创新论坛，召开科技孔子学院理事会第四届会议。推进韩国孔子学院、美国孔子学院的洽谈及准备工作，争取与法国图卢兹大学合作建立孔子学院。扩大学校影响力，召开第十届中日大学校长论坛。

## 六、发展保障与服务

**29. 进一步深入推进资源配置改革。**推进校院两级财务管理体制改革，建立和完善学院财务自主管理、自我约束机制。贯彻落实中央 50 号文件精神，提升财务服务能力。建立和完善成本分担机制。加强项目绩效评价工作，提高专项资金使用效益。完成资源布局调整，在全校范围内实行公用房绩效调节有偿使用机制。发挥公房资源服务学术的属性，以资源调整为引领

推动基层学术组织建设，形成学术平台、科研平台与资源平台良性互动。深入推进大型仪器设备开放共享，搭建校院两级信息及物理平台，全面提升大型仪器设备使用效益。

**30. 全面推进教学实验室建设。**落实《东北大学关于加强本科教学实验室建设与管理的若干意见》，建立教学实验室准入制度，完善运行模式；以教学实验室综合效益评估为抓手推进标准化、规范化建设；持续改善教学实验室基础设施建设，优化项目库管理；搭建教学实验室综合管理信息平台，开创教学实验室建设工作新局面。

**31. 全面推进内部控制建设。**建立并实施我校内部控制，全面梳理学校内部控制制度，对内控制度的全面性、重要性、制衡性、适应性和有效性进行对照检查、自我评价，完善学校内控制度体系，提高执行力，完善监督措施，确保内部控制有效实施。进一步深化、创新审计工作。有计划、有重点地实施科研经费审计，促进科研经费规范使用。做好经济责任审计、校办企业经营情况审计、工程审计及专项审计工作。进一步完善内部审计制度体系，加强审计专业能力建设。

**32. 加强信息化建设和网络安全管理。**开展智慧校园建设，完成智慧校园规划，为智慧校园的建设提供良好的基础。继续推进信息化基础平台及办公自动化系统建设工作。进一步加强网络信息安全防范工程建设，完成校级网络和信息系统的等级保护备案与测评整改工作。持续推进浑南校区二期弱电工程建设，完成

浑南校区数据中心机房建设。

**33. 推动学校开放发展。**加大服务国家战略和东北振兴的力度，与企业特别是辽宁大中型企业开展战略合作，推动协同创新和协同育人。促进国内合作管理的规范化、科学化，出台《东北大学国内合作管理办法》。加强与校友校董企业的密切合作，积极争取校友资源，完善校院两级基金工作体系，完善激励机制，拓展筹资渠道。召开东北大学校友校董咨询会，为学校发展提供咨询与建议。

**34. 加强安全管理。**全面开展安全管理标准化建设，实行安全管理目标责任制，建立健全网格化安全管理责任体系，推进安全文化建设，加大安全教育培训力度，深入开展消防安全、道路交通安全、实验室安全、危险化学品安全、特种设备安全、学生安全、实习安全、食品及饮用水安全、水电暖设施安全、施工安全、校舍安全、环境安全、生产安全等专项安全的隐患排查治理工作，开展危险源辨识和应急预案管理工作。加强管控，完善校园人防、物防、技防体系建设，营造安全和谐的校园环境。

**35. 统筹推进校园基本建设。**紧紧围绕学校“双一流”建设任务，完成南湖校区中远期校园基本建设规划。拆除机械厂等老旧建筑，新建实验楼和学生宿舍等项目。拆除锅炉房并制定该地块使用方案。启动综合实验楼一期、2号学生宿舍等四个新建项目的规划设计工作，完成前期勘察设计、手续报建及部分建设任务。浑南校区校园基本建设重点是确保1号公共教学楼如期交工

和图书馆按期投入使用，有序推进学生中心、二期景观等八项二期建设项目。

**36. 扎实开展定点扶贫工作。**认真学习贯彻习近平总书记关于精准扶贫、精准脱贫系列重要讲话精神，按照中央和教育部、辽宁省关于脱贫攻坚工作的决策部署，发挥学校人才、智力、科技、产业等优势，扎实推进学校与云南省保山市昌宁县、辽宁省沈阳市康平县沙金乡东窑村的定点扶贫工作，积极推动学校与保山市的校地合作，有效促进定点帮扶地区经济社会发展。

**37. 做好支撑保障与服务工作。**完善浑南校区管理委员会的组织架构、职责定位和功能拓展工作，建立健全浑南校区管理和服务新秩序。改善图书服务环境，在浑南校区建设省内一流图书馆并开放服务。以优质、增效、降成本为方向，进一步巩固后勤社会化改革成果，稳步推进后勤改革，探索后勤资产经营模式。推进能源分配政策制定工作，启动校区水电定额管理试点工作。完成南湖校区图书馆、冶金学馆、信息学馆、软件公寓等国拨资金专项工程及部分校拨专项工程。完成沈河校区教学二馆外墙保温及门前马路铺设等专项工程。继续强化“6S”管理，建立安全规范、师生信赖的后勤保障服务体系。强化服务意识，尊重、关爱离退休教职工，构建和谐稳定的离退休教职工队伍。做好师生医疗卫生安全保健等服务工作。

## 七、秦分校

**38. 加强秦皇岛分校建设。**继续发挥分校地域优势、不断提

升内部治理能力、强化内涵建设、突出办学特色。以接受教育部本科教学审核评估工作为契机，完善校院两级教学质量保证体系和激励机制，全面提高人才培养质量。着力加强优质课程体系建设和教学团队建设，建立健全研究生教育管理体系，积极推进创新创业能力培养。加强学科专业建设，筹建面向国家战略和服务地方的新学科新专业，优化学科布局，打造特色学科。继续深化人事制度改革，完善考核机制，实施“引育并举”的人才培养方式，进一步加强师资队伍建设。加强科技创新能力建设，打造和培养高水平科研团队，着眼于服务国家和区域经济社会发展，提升新技术转移和科技成果转化的质量和能力，推进校地共建产业技术平台。拓展国际合作与交流渠道，积极做好留学生培养工作，扩大留学生招生规模，推进国际化办学进程。加强公共服务体系建设，统筹规划信息化资源，推进信息化校园建设。制定《东北大学秦皇岛分校章程》。推进学校与秦皇岛市全面战略合作事宜，加快共建秦皇岛分校工作进程，以各项事业发展成就迎接分校建校三十周年。