

中共东北大学委员会 东 北 大 学 文件

东大党字〔2019〕27号

关于印发《东北大学 2019 年工作要点》的通知

各部门：

《东北大学 2019 年工作要点》已经党委常委会会议审议通过，现印发给你们，请认真学习领会，切实遵照执行。

中共东北大学委员会
东 北 大 学

2019 年 3 月 25 日

东北大学 2019 年工作要点

2019 年学校工作的总体思路是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻落实党的十九大和全国教育大会精神，加强党对学校工作的全面领导，以一流大学建设为主线，落实立德树人根本任务，着力深化综合改革，加快振兴本科教育，强化内涵建设，全面从严治党，全面发力，重点突破，奋力推进一流大学建设取得重大进展，以优异成绩迎接中华人民共和国成立 70 周年。

一、以党的政治建设为统领，加强党对学校工作的全面领导

1. 用党的理论创新成果武装头脑

目标任务：将学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务，在学懂弄通做实上下功夫。

工作措施：深化校院两级党委理论学习中心组学习，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大、全国教育大会精神。开展宣讲对谈活动。举办各级各类活动。开展 2018 年调研成果交流和 2019 年调研活动。加强党的创新理论研究阐释。开展“不忘初心、牢记使命”和“学思想、重实干、转作风、创一流”主题教育活动。

责任部门：党办、组织部[党校]、宣传部、马克思主义学院

2. 以“三全育人”引领宣传思想工作和文化建设

目标任务：扎实推进“三全育人”综合改革试点高校建设，

创新思想政治教育方式方法，提升思想政治工作针对性、实效性。

工作措施：召开思想政治工作会议。全面落实《东北大学“三全育人”综合改革试点高校建设实施方案》。出台师德考核办法，构建并施行师德荣誉体系，深化师德师风建设。开展教工学堂、文化午餐、“1+1”专项活动。运用智能化手段，创新思政课教学模式。推进媒体融合发展，强化舆论引导。开展新中国成立 70 周年庆祝活动、五四运动 100 周年纪念活动。做好东大文化的宣传阐释工作。

责任部门：宣传部、团委、学生处、马克思主义学院

3. 加强领导班子和高素质干部人才队伍建设

目标任务：健全干部工作体系，打造堪当一流大学重任的忠诚干净担当的高素质专业化干部队伍。

工作措施：学习贯彻《中共中央关于加强党的政治建设的意见》，出台学校贯彻落实意见。贯彻落实《中国共产党重大事项请示报告条例》。制定《东北大学关于贯彻落实党委领导下的校长负责制的实施办法》。出台《东北大学优秀年轻干部发现培养选拔工作实施办法》。做好新一轮干部任用和职员职级晋升工作。进一步完善中层干部考核评价制度体系。进一步加强高层次人才的团结引领服务工作。

责任部门：党办、组织部

4. 加强基层党组织建设

目标任务：强化基层党组织政治功能，提升党支部组织力，

推进“全国党建工作示范高校”培育创建工作。

工作措施：深入开展“全国党建工作示范高校”培育创建工作，推动“双创”和教师党支部书记“双带头人”建设。落实《东北大学党委落实<高校党建工作重点任务>实施方案》。落实《中国共产党支部工作条例（试行）》，召开加强教师党支部建设工作会议，抓实党支部建设。召开纪念建党 98 周年大会，开展评选表彰活动。

责任部门：组织部

5. 持之以恒正风肃纪

目标任务：加强源头治理，强化警示教育，深化监督执纪问责，推动党风廉政建设向基层延伸，向纵深发展。

工作措施：开好全面从严治党工作会议。全面落实《东北大学加强监督工作的若干规定（试行）》，持续加强廉政风险防控动态管理。整治不正之风和“微腐败”问题，力戒形式主义、官僚主义问题。深入践行监督执纪“四种形态”，积极深化“三转”。推进设立二级纪委。深化教育部巡视整改落实工作和监督。启动校内巡察工作。

责任部门：党办、纪委办[监察室][巡察办]

6. 做好统战和群团工作

目标任务：加强统战和群团组织建设，在发动和联系师生、助推重点工作上取得新成效。

工作措施：加强民主党派基层组织建设，围绕学校重点工作

深化统战工作项目化管理。召开第八届教职工代表大会第三次会议，实施“引领、提升、关爱—东北大学工青妇组织‘青蓝工程’”。深入推进共青团改革，召开第二十七次学代会和第十六次研代会，发挥各级团学组织在“三全育人”格局中的生力军作用。

责任部门：统战部、工会、团委、研究生院

二、以“双一流建设”为引领，以关键环节创新推进学校整体实力提升

目标任务：加大制度激励，组织全员参与，形成人人做贡献、处处有经验、院院显特色的局面，促进学科跃升、内涵建设和质量全面提高。

1. 实施学科重点建设和布局优化

围绕两大学科群实施重点建设，进一步完善绩效评估机制，以能进能出、动态支持的原则引导项目建设。进一步全员发动，使双一流建设再升温、再强化。进一步优化学科专业布局，加强高峰高原学科、特色学科和理科建设，有选择地扶持若干有基础的人文社会学科建设。在人工智能+N、材料+信息、冶金+智能、生命+信息、大数据+X等方面，培育若干特色突出、有交叉基础和潜力、跨学科门类的校级交叉研究和教育平台（方向），加强交叉型国家级基地和高水平新型智库建设。

责任部门：学科处、研究生院、教务处、科研院、人事处、各学院

2. 加强学科内涵建设与管理

以全力做好一流大学建设中期评估和第五轮学科评估准备为抓手，加强目标集成、项目集成和成果集成。根据教育部“双一流”建设中期评估工作的部署和要求，做好一流大学建设中期评价工作。组织制定 2019 年一流大学建设资金预算支出实施方案，做好 2020—2022 年一流大学资金支出项目的申报、评审及论证工作，对项目库实行滚动管理，保持项目库的项目储备充盈。

责任部门：学科处

3. 深化人才培养模式改革和教学建设

继续深化大类招生和培养改革，优化人才培养方案，推进学分制改革。全面落实《东北大学一流本科教育实施方案》《本科卓越教育行动计划》，着力推进教授为本科生上课制度。推动跨专业学习、辅修、双学位、荣誉学位等工作整合。深化研究生教育综合改革，扩大高峰高原学科本-硕-博贯通培养试点，加快建立科教融合、产学结合的研究生培养机制。启动实施未来控制科学与工程、新冶金学、大矿业工程等领域人才培养模式、课程体系和教学内容全面改革，坚持产学研合作育人特色，建立研究成果向社会和教学“双向转移”的机制，实现人才培养改革新突破。

责任部门：教务处、研究生院、学科处、计财处、相关学院

4. 深化人事制度综合改革

深化以学院为主体的绩效分配改革。加强分类分型考核评价体系建设，全面推进教师分类管理，实施实验技术队伍改革。以新一轮核岗定编工作为切入点，做好机构编制改革工作。推广实

施协议年薪制，完善长聘教师岗位工作，激发高水平人才创新活力，为高水平中青年骨干教师成长为领军人才提供平台资源。

责任部门：人事处

5. 深化科技体制机制改革

深入落实“放管服”，不断完善科技政策引导、资源配置、资金投入、科技激励等相关制度，优化科技管理体制机制。继续推进国防科研管理体制和运行机制改革。加快构建科技成果转化全流程管理的政策保障体系。

责任部门：科研院

6. 深化资源配置与保障体系改革

建立内部成本分担机制，实行公用房占用和水、电、暖、物业等基本定额制度，试行内部成本费用核算。提高公用房使用效益，发挥有偿使用调节作用，继续深化资源优化配置改革。以提高管理效益和保障水平为重点，推进后勤管理体制改革。

责任部门：后勤处、资产处、计财处、科研院、人事处、学生处、各学院

三、以立德树人为根本，着力提高人才培养质量

1. 全面落实全国高校本科教育会议精神。

目标任务：推动实施东北大学一流本科教育实施方案，健全一流本科教育保障机制。

工作措施：高度重视课程育人主渠道，持续推进本科教学基础工程和“双十骨干专业”建设。深化新工科建设，更新知识体

系，促进优势学科资源、企业和社会资源转化为教学资源。布局、培育国家级教学成果一等奖2—3项，二等奖3—4项。实施实践教学基地跃升计划和公共实验教学平台跃升计划。持续深化创新创业教育改革，构建可持续创新创业教育生态系统。

责任部门：教务处、创新创业学院

2. 提高研究生培养质量

目标任务：健全与优化研究生教育管理与培养体系。

工作措施：构建研究生分流淘汰机制，做好专业学位类别调整后培养方案的修订工作。推动建立适合学科发展的硕士研究生指导教师资格认定办法，进一步下放博士研究生指导教师资格认定权限。完善招生资源分配办法、博士生申请考核制，提高生源质量。落实问题整改，加强学位授权点建设。加快推进合作建设东北大学佛山研究生培养基地。

责任部门：研究生院、各学院

3. 做好招生和就业工作

目标任务：提高生源质量。促进毕业生充分、高质量就业。完善资助育人工作体系。

工作措施：建立和完善《东北大学本科生招生工作实施办法》等规章制度，提高生源质量。大力开拓校级毕业生就业市场，广泛建立就业实习实践基地，健全人才培养与输送联动机制。打造“互联网+就业”的就业服务新模式。进一步完善困难学生精准认定体系，实现精准物质资助。加强全国高校心理健康教育与咨

询示范中心建设，完善“五位一体”心理健康育人格局。

责任部门：学生处、学生指导服务中心、各学院

4. 做好继续教育工作

目标任务：完善继续教育管理运行体系，改善办学环境和办学条件。

工作措施：强化规范办学，管控办学风险，持续推进继续教育综合改革，做好做精学历继续教育，加强对外合作，做大做强非学历继续教育。推进校区校园文化建设，做好办学条件和办学环境的建设与改造。

责任部门：继续教育学院、沈河校区管委会

四、加强师资队伍建设，为“双一流”建设奠定人才基础

1. 实施创新团队建设工程

目标任务：聚焦领军人才和中青年学术骨干的引进和培育，着力打造创新团队，加大支持力度。

工作措施：大力支持高水平、创新型教师团队发展，为致力于团队协作及学科交叉研究的人才及团队提供政策与制度保障，促进高水平成果产出，培育高层次人才和优秀青年人才，重点打造 20 支左右具有引领示范作用和具有未来发展潜力的创新团队，助推学科快速发展。

责任部门：人事处

2. 做好人才引育工作。

目标任务：做好学科带头人和优势团队的精准引进工作和教

师队伍后备力量的培养培训工作。

工作措施：修订《东北大学人才引进工作暂行办法》《东北大学青年特聘教授引进工作暂行办法》，依托国家人才项目引育高层次人才，增强补齐优势学科师资队伍。制定《东北大学青年英才储备计划实施办法》《东北大学创新人才支持计划实施办法》，做好青年教师培养培训工作，增加优秀青年教师储备。推动教师教学能力提升，做好教师工作坊和各类培训项目。推进人才引进工作与国际接轨，实施海外人才招聘计划。继续办好国际青年学者论坛，大力引进海外优秀博士、博士后。

责任部门：人事处

五、推进科技创新和成果转化，服务国家战略和社会发展

1. 深化科研环境优化工程

目标任务：优化科技创新发展环境，激发学院创新活力。

工作措施：完成《东北大学科学技术奖励办法》《东北大学科研项目分类管理办法》《东北大学科技基地建设与管理办法》等文件的修订制定。统筹推进科研管理信息化建设。继续加强学术交流与合作，开展科学大讲堂、全球科技计划等系列活动，拓宽教师国际视野，提升学校学术影响力。2019 年学校科研经费总量要实现新突破。

责任部门：科研院、各学院

2. 推进科学振兴发展工程

目标任务：布局“大平台、大团队、大项目、大成果”规划，

提升学术成果影响力。

工作措施：强化基地内涵建设，积极推进计算机软件国家工程研究中心等科技基地通过评估，力争获批 1 个国家级创新研究基地。积极推进国家“十四五”及科技创新 2030 重大项目布局，年度实现纵向项目立项 320 项以上。强化领军人才与重大团队引导与培育。完善国家奖“前一中一后”多方资金投入机制，力争国家科学技术奖励特别是自然科学奖取得突破，力争省部级一等奖突破 10 项。

责任部门：科研院、各学院

3. 实施国防科研跃升工程

目标任务：全力推进军民融合工作，完善国防科研服务支撑体系，做大做强国防科研。

工作措施：完成 5—10 支国防重点团队的组建和重点研究方向的布局。强化军工资质体系建设，完成“两证合一”的认证工作。提前布局“十四五”，谋划各类项目渠道和专家、指南的入库工作。推进教育部和科工局共建东北大学。承担 3—5 项标志性国防重大任务，实现国防科研经费超 8000 万元的目标。

责任部门：科研院、各相关学院

4. 加速科技成果双转工程

目标任务：健全科技成果转化机制，做优科技成果转化平台。

工作措施：做好教育部高等学校科技成果转化和技术转移基地的实质化运营，继续推进校外科技成果转化基地建设，力争年

度专利授权与专利有效数量进入“双一流”高校 30 名以内。

责任部门：科研院

5. 做强引领行业创新工程

目标任务：定型有组织科研模式，构建横向科研全生命周期管理生态。

工作措施：深入推动校企产学研合作与交流，继续拓展与巩固“四个十对接工程”成果，加强产学研联盟建设和校企科技基地运营建设，年度实现横向科研进款额 4.5 亿。实施横向项目精细管理。

责任部门：科研院

六、坚持开放办学与合作发展，积极争取办学资源

1. 扩大对外开放

目标任务：改进对外交流合作工作机制，提高办学国际化程度。

工作措施：深化与国际著名大学交往，大力推进国际化办学的力度，推进“国际化师资建设”工作。完善中外合作办学项目管理，启动 1—2 项新项目申报。集中力量建设“国际合作平台”，推进申报新基地和孔子学院。继续推进各类学生的“全球校园”教育。提升来华留学生教育的规模和质量。

责任部门：国际处

2. 做好校友会、校董会、基金会工作

目标任务：充分发挥外联工作的资源和平台优势，立足百年

校庆，助力一流大学建设。

工作措施：深化与大型国有、民营企业合作，推动地方研究院、地区校友会和校友之家建设。面向百年校庆，精心策划和组织实施筹资方案，完成江河建筑学院更名工作和逐年实施百名杰出校友创业、成长历程专辑，拍摄专题采访片，宣传和弘扬东大文化和东大精神。

责任部门：外联处、相关学院

3. 开放发展与服务社会

目标任务：积极、有序、稳妥推进校企改革。推进佛山市政府和江苏盐城（宝钢基地）战略合作。持续推进产业体系科技成果转化平台建设。

工作措施：瞄准国家粤港澳大湾区和长三角一体化战略布局，推进与广东佛山共建“研究生培养与产学研协同创新基地”。与江苏盐城（宝钢基地）共同打造“未来钢铁绿色智能制造变革性技术创新与技术转移平台”，构筑大平台，汇聚大团队，培养创新人才，产出创新成果，全面助力学校一流大学建设。认真贯彻中央和教育部的决策部署，制订《产业集团所属企业体制改革方案》，高度重视、加大力度、积极稳妥推进校企改革，认真做好科技产业审计整改。重点推进大学科技园、技术转移中心等产业体系科技成果转化平台建设和创业梦工厂建设。进一步发挥东北振兴研究院的新型智库作用，通过东北振兴论坛、东北振兴大讲堂等有效形式，为东北振兴建言献策。

责任部门：科研院、研究生院、科技产业集团、东北振兴研究院

七、着力加强科学管理，全力提升服务效能

1. 提升管理服务质量

目标任务：更新管理服务理念，发挥绩效作用，建立科学有效的管理机制。

工作措施：做好流程梳理和优化再造，形成《东北大学办事指南》。加强预算管理，实现预算和绩效管理一体化。开源节流，充分调动各部门创收积极性。继续巩固基础审计，开展“双一流”建设、修购专项资金绩效审计，深化工程管理审计。继续加强浑南校区管理工作。

责任部门：校办、计财处、资产处、后勤处、审计处、浑南校区管委会

2. 持续深化实验教学中心建设发展

目标任务：深化实验教学中心内涵建设，以高水平实验教学支撑高质量人才培养工作。

工作措施：整合成立“文科综合实验中心”，实现实验教学中心全覆盖。以教学实验室 6S 规范化建设为切入点，在全校范围内开展实验室标准化和实验教学中心信息化建设。

责任部门：资产处

3. 全面推进智慧校园建设

目标任务：以服务师生为理念，以信息技术为支撑，以流程

再造为突破，以转变作风为保障，让教师办事不出学院和学生办事高效便捷成为常态。

工作措施：统筹推进学校智慧校园建设，加强一网通办和业务系统建设，推动流程优化再造，推动再造流程不少于 200 项，实现网上办事流程不少于 100 个的目标。加强信息资源整合共享，在部分领域开展大数据分析与决策支持平台建设。建设全校统一站群系统，加强网络基础设施建设和运维。加强网络安全建设和管理，完成网络安全防范工程，召开学校网络安全大会。推进学校数据中心选址建设。加快推进信息化与教育教学融合。

责任部门：信网办、校办

4. 有序推进校园基础设施建设

目标任务：为师生活动提供更加优质的环境保障，为学校“双一流”建设提供更加强有力的硬件支撑。

工作措施：推动基建精细化管理，制定与实施建设过程实时监督与综合评价机制。统筹推进南湖校区 RAL 和 2 号学生宿舍以及综合实验大楼一期工程。加快推进浑南校区学生中心项目，完成生命医学实验室和 1 号田径场建设项目，完善图书馆南北广场、科技成果展示中心（北门）、浑南校区景观建设工程。完成沈河校区改造北大门及周边景观改造工程。完成南湖校区机械学馆、第七学生宿舍、罗克韦尔实验室升级等改造和学生城等食堂维修工程。

责任部门：基建处、后勤处、沈河校区管委会

5. 进一步加强后勤服务体系建设

目标任务: 进一步提高管理效益和保障水平。

工作措施: 平稳有序扩大后勤服务社会化的范围。积极推进节约型校园和绿色校园建设。进一步加强食堂经营管理，加强食品卫生和安全生产。做好全校师生员工医疗服务和健康体检工作。进一步加强后勤员工政治思想建设，提高服务育人的自觉性和责任感。

责任部门: 后勤处、后勤服务中心、医院

6. 加大改善民生工作力度

目标任务: 切实从教职工切身利益出发，最大程度提高广大教职工满意度。

工作措施: 继续推进南湖校区教师休息室维修改造工作，为教师提供高品质课间休息场所。多方筹措资金，组织实施滨湖里家属区上下水、路面维修工程。加大与市、区政府沟通协调力度，积极争取政策支持，推进南湖校区家属区住房改造和浑南校区教师公寓建设工作。认真做好青年教师公寓租赁分配工作，积极与市房改办协商沟通，做好青年教职工办理和提取住房补贴（高比例公积金）工作，让青年教职工受益。

责任部门: 后勤处、后勤服务中心

九、加强秦皇岛分校建设，提升教育教学实力

目标任务: 坚持走以“质量”为核心的内涵式、差异化发展道路，融入和助力总校一流大学建设。

工作措施：强化对秦分校的指导和管理，确保党委统一领导。优化秦分校内部管理体系，构建更加科学的管理体制机制。推进秦分校第二次党代会精神的落实，研究出台秦分校高水平本科教育实施方案。对秦分校建设人才引智基地、优化学科布局、提升科技创新能力等方面政策给予倾斜。对标核心发展指标，研究出台秦分校融入一流大学建设方案，将其纳入一流大学建设序列。继续深化与秦皇岛市人民政府战略合作关系，完成秦分校新校区项目土地划转及建设规划设计等工作，大力支持并推动在秦举办东北大学国际学院项目落地，加快东北大学国际化办学进程。积极争取教育部、河北省资源，推动省部共建秦皇岛分校，探索构建“一部、两省、两市”合建东北大学的发展格局。

责任部门：秦皇岛分校、党办、校办、教务处、学科处、科研院、国际处

十、维护校园安全稳定，助力打赢脱贫攻坚战

1. 切实做好安全稳定工作

目标任务：深入开展“平安校园”建设，维护学校政治安全和校园稳定。

工作措施：健全维稳工作体系，压实稳定工作责任，提高应急处置能力。做好重要节点和敏感时段的安全稳定工作。开展国家安全教育活动。落实保密责任，确保国家秘密安全。做好信访矛盾排查和调处工作。建立心理危机事件处理快速反应机制。完善安全生产责任体系、运行体系和制度体系，完善校园人防物防

技防体系，多措并举防范化解风险。强化网络信息技术安全管理，筑牢网络安全防线。

责任部门：党办、宣传部、保密办、信访办、安委会办公室、公安处、学生指导服务中心、信网办

2. 扎实开展定点扶贫工作

目标任务：落实脱贫攻坚专项巡视整改任务，积极助力定点扶贫县高质量完成脱贫攻坚目标任务。

工作措施：制定《中央单位定点扶贫责任书》，实施教育、智力、科技、消费、产业、党建帮扶，开展各类培训、爱心捐赠、农产品认购等活动，促进科技成果向昌宁转移转化，助推昌宁产业发展。巩固康平县东窑村扶贫成果，确保真脱贫、不返贫。

责任部门：校办（扶贫办）、组织部、团委、科研院、学生处、计财处、外联处、继续教育学院、后勤服务中心、科技产业集团