

# 东北大学文件

东大校字〔2021〕41号

---

## 关于印发《东北大学建校 100 周年校庆活动 筹备方案》的通知

各部门：

2023 年，东北大学将迎来建校 100 周年。为全面做好校庆筹备各项工作，确保校庆活动的顺利开展，学校结合实际研究制定了《东北大学建校 100 周年校庆活动筹备方案》。该方案已经 2021 年第五次校长办公会议审议通过，现印发给你们，请切实落实责任、遵照执行。

东北大学

2021 年 4 月 29 日

# 东北大学建校 100 周年校庆活动筹备方案

2023 年，东北大学将迎来建校 100 周年。建校百年，是我校发展历程中的重要里程碑，是学校建设世界一流大学的关键节点，还是全体师生和海内外校友瞩目和期盼的大事。按照十四五规划和校长办公会的有关精神要求，东北大学全体师生员工和海内外校友将以百年校庆为契机，全面回顾学校百年发展历程，全面总结办学经验，将百年校庆工程与“一流大学”建设有机融合，全面推进学校各项建设工作，全方位展示百年东大新风貌。

为全面做好校庆筹备各项工作，确保校庆活动的顺利开展，特制定本方案。

## 一、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，深入贯彻全国教育大会精神，全面回顾和总结东北大学建校百年以来的办学经验，继承和弘扬爱国主义光荣传统，展示办学成果，描绘发展蓝图，进一步凝聚广大师生、海内外校友和社会各界力量，同心协力、奋发有为，为建成“在中国新型工业化进程中起引领作用的‘中国特色、世界一流’大学”而不懈努力。

## 二、活动主题

建校 100 周年纪念活动主题为“相约百年 起航东大”。

## 三、工作进程

### （一）策划筹备阶段（2021 年 3 月-4 月）

1. 成立校庆组织机构，策划百年校庆筹备方案；

2. 广泛征求意见，确定百年校庆筹备方案。

**(二) 百年校庆工程启动**

1. 百年校庆活动庆典时间确定为 2023 年 9 月 16 日；
2. 百年校庆工程启动仪式；
3. 发布百年校庆公告（第一期）。

**(三) 校庆工程实施阶段（2021 年 4 月至 2023 年 4 月）**

1. 按照百年校庆筹备方案落实各项校庆工程及“百年大讲堂”；
2. 各学院及各部门组织百年校庆系列活动；
3. 海内外各地校友会举行迎校庆系列活动。

**(四) 校庆倒计时二周年（2021 年 9 月 16 日）**

1. 校庆倒计时二周年庆祝晚会；
2. 发布百年校庆标识、校庆口号；
3. 发布校庆公告（第二期）。

**(五) 校庆倒计时一周年（2022 年 9 月 16 日）**

1. 校庆倒计时一周年庆祝晚会；
2. 发布校庆公告（第三期）。

**(六) 建校百年纪念日（2023 年 4 月 26 日）**

1. 举行建校 100 周年纪念大会；
2. 发布校庆公告（第四期）。

**(七) 校庆重点工程实施阶段（2023 年 4 月-9 月）**

1. 集中开展百年校庆系列纪念活动；

2. 举行校庆标志工程揭幕剪彩仪式。

#### (八) 百年庆典 (2023 年 9 月 15-17 日)

1. 举行东北大学建校 100 周年庆祝大会;
2. 举办东北大学建校 100 周年校庆文艺晚会;
3. 一流大学建设国际论坛;
4. 校友代表大会;
5. 校董代表大会;
6. 各学院及各单位庆祝活动。

#### 四、组织机构

为做好百年校庆筹备及组织工作，学校成立东北大学建校 100 周年校庆工作领导小组，全面领导校庆活动的筹备、组织、指挥与协调工作，研究决定校庆工作的重大事项。

校庆工作领导小组下设校庆工作办公室和 18 个筹备工作小组。校庆工作办公室在校庆工作领导小组领导下，负责校庆日常工作 and 统筹协调工作。各校庆筹备工作组分别由一名副校级领导任组长，在校庆工作领导小组领导下开展工作。

各学院成立院级校庆工作领导小组，根据学校校庆工作办公室的统一安排，积极联系本学院校友，结合各学院实际，组织相关校庆活动，配合学校做好百年校庆工程及系列活动。

#### (一) 百年校庆工作领导小组

主任：熊晓梅 冯夏庭

副主任：孙正林 杨明 张国臣 孙雷 刘建昌

王建华 徐 峰 唐立新

成 员：由各部门、各学院负责人组成

领导小组下设校庆工作办公室（以下简称“校庆办”），由校长办公室、对外联络与合作处联合组成。根据工作需要，抽调部分人员参加校庆办工作。

办公室主任：孙 雷（兼）

办公室副主任：刘延晖 李 鹤

## （二）百年校庆筹备工作组

根据校庆筹备工作安排，成立 18 个校庆工作组。每个工作组由一位副校级领导任组长，具体负责部门和参与部门负责人为副组长。

### 1. 校庆方案及文稿写作组

负责部门：校庆办、党委办公室、宣传部、校长办公室、对外联络与合作处

### 2. 校庆系列丛书工作组

负责部门：宣传部、对外联络与合作处、出版社

### 3. 校庆标志及纪念品工作组

负责部门：校庆办、宣传部、国际合作与交流处

### 4. 校庆宣传及信息化建设工作组

负责部门：宣传部、信息化建设与网络安全办公室

### 5. 立德树人工作组

负责部门：学生工作处、工会、党委宣传部、校团委、研究

生院、学生指导服务中心

6. 人才队伍及学科建设工作组

负责部门：人事处、发展规划与学科建设处、研究生院

7. 校园文化建设工作组

负责部门：宣传部、学生工作处、校团委、对外联络与合作处、基建管理处、后勤管理处、后勤服务中心

8. 学术交流及科技成果工作组

负责部门：科学技术研究院、发展规划与学科建设处、研究生院、国际合作与交流处、对外联络与合作处、科技产业集团

9. 创新创业工作组

负责部门：创新创业学院、校团委

10. 国内合作工作组

负责部门：对外联络与合作处、科学技术研究院

11. 国际合作工作组

负责部门：国际合作与交流处

12. 校友联络与资金筹措工作组

负责部门：对外联络与合作处、计划财经处、校长办公室

13. 校园建设工作组

负责部门：后勤管理处、基建管理处、后勤服务中心

14. 校史及成果展览工作组

负责部门：档案馆、宣传部

15. 校庆晚会工作组

负责部门：校团委、艺术学院

16. 后勤保障及安全工作组

负责部门：公安处、后勤处、后勤服务中心

17. 校庆接待组（2023年7月成立）

18. 医疗保障组（2023年9月成立）

## 五、活动方案

建校100周年校庆活动将由十大工程、100项子工程，以及各专项工作组和各单位系列活动构成（详见附件）。

### （一）文化传承创新工程

1. 影像东大工程；
2. 校庆丛书工程；
3. 文艺汇演工程；
4. 荣誉表彰工程；
5. 展览展示工程；
6. 视觉形象工程；
7. 系列纪念工程；
8. 校地同庆工程；
9. 校友联动工程；
10. 校庆晚会工程。

### （二）学科建设工程

1. 控制科学与工程学科群引领工程；

2. 冶金工业流程学科群引领工程;
3. 深部工程与智能技术引领工程;
4. 工业智能与系统优化引领工程;
5. 生命健康培育工程;
6. 基础学科提质工程;
7. 人文社会学科繁荣工程;
8. 学科领军人才培养工程;
9. 学科数据平台建设工程;
10. 学术诚信体系建设工程。

### (三) 立德树人工程

1. 设立“百年大讲堂”;
2. 实施“三全育人”工程, 构建高质量思想政治工作体系
3. 构建“一五一十”思政文化育人一体化平台, 推动“十大育英工程”;
4. 设立大学生思想政治工作创新发展中心, 构建学生“云成长”一体化大数据平台;
5. 研究生高层次人才培养工程;
6. 构建大学生思想政治工作科学评价体系平台;
7. 培养 100 位优秀辅导员, 培养 100 位“学习报国”青年讲师, 构建大学生思想政治工作队伍建设平台;
8. 培育 100 门国家精品课程, 录制 100 门精品慕课;
9. 培养 100 个精品社团和 100 项精品社团活动;

10. 建设 100 个优质社会实践基地。

#### （四）人才建设工程

1. 人才队伍政治引领工程；
2. 人才队伍政治吸纳工程；
3. 战略科学家引进工程；
4. 战略科学家培养工程；
5. 优秀学术骨干引进工程；
6. 优秀学术骨干培养工程；
7. 海内外优秀青年人才引进工程；
8. 优秀青年人才培养工程；
9. 专职科研人员队伍建设工程；
10. 高水平人才工作建设工程。

#### （五）科技创新工程

1. 重大科技奖励稳量增质工程；
2. 重大创新平台优化建设工程；
3. 科技发展战略研究及规划工程；
4. 立足“四大”重大科技项目工程；
5. 新文科建设工程；
6. “四个十”产学研工业合作工程；
7. 成果转化基地建设示范工程；
8. 国防科研跃升工程；
9. 重点区域的军民融合示范工程；

10. “科学大讲堂”与学风建设工程。

(六) 创新创业工程

1. 双创文化引领工程;
2. 双创教育融合工程;
3. 双创课程精品工程;
4. 双创实践卓越工程;
5. 双创师资建设工程;
6. 双创平台示范工程;
7. 双创成果转化工程;
8. 双创环境优化工程;
9. 双创研究智库工程;
10. 双创区域联盟工程。

(七) 校园建设工程

1. 浑南校区、南湖校区百年校庆倒计时钟;
2. 浑南校区梁思成建筑艺术馆建设项目;
3. 南湖校区捐赠文化墙建设项目;
4. 南湖校区北门广场雕塑建设项目;
5. 佛山研究生院建设项目;
6. 浑南校区6号学生宿舍楼项目;
7. 南湖校区综合实验楼一期项目;
8. 南湖校区综合实验楼二期项目;
9. 南湖校区中心食堂;

10. 南湖校区学科交叉创新实验楼。

#### （八）国际交流工程

1. 国际交流合作网络构建工程；
2. 国际化人才培养体系建设工程；
3. 校园国际化氛围营造工程；
4. 国际化体系和能力建设工程；
5. 科研国际化推进工程；
6. 中外教育交流工程；
7. 国际大学校长论坛工程；
8. 国际产学研用合作工程；
9. 全流程贴心服务型打造工程；
10. 开启留学生校友“逐梦万里”工程。

#### （九）国内合作工程

1. 合作发展战略研究与规划工程；
2. 合作体系构建与协同联动工程；
3. 重大合作筹划与提质增量工程；
4. 助推一流大学“校地合作”工程；
5. 助推一流学科“校企合作”工程；
6. 助推人才储备“校所合作”工程；
7. 推进创设优质民生资源工程；
8. 扎根辽沈服务地方发展工程；
9. 百家星级合作企业评选工程；

10. 南北呼应庆百年携手联动工程。

#### (十) 社会捐赠工程

1. 校园基础设施建设基金项目；
2. 楼馆冠名基金项目；
3. 校园文化建设基金项目；
4. 学院发展基金项目；
5. 学科发展基金项目；
6. 学生培养基金项目；
7. 教师发展基金项目；
8. 学生创新创业基金项目；
9. 大病救助基金项目；
10. 东北大学发展基金项目。

以上，校庆十大工程、100项子工程主要活动由各负责或牵头部门结合实际提出细化和实施方案，报百年校庆工作领导小组审批后组织实施（随着校庆活动逐步开展和学校发展需要，部分子工程可以不断调整和完善）。同时，各学院、各部门要结合学校建校100周年纪念活动筹备方案，策划本部门系列学术活动、展览活动、文化活动、校友活动等，经相关专项工作组审核通过后，报校庆工作办公室备案后组织实施。

## 六、工作要求

(一) 高度重视，适时启动。百年校庆是我们进一步凝聚发展共识、增强学校文化认同的良好契机。各有关单位要高度重视、

精心组织，凝聚师生校友力量，丰富校园文化，推进事业发展，扩大社会影响，为学校一流大学建设营造同心同德、追求卓越的良好氛围。

（二）统筹协调，系统推进。校庆各筹备工作组、各学院要把100周年校庆作为年度重要工作之一，制定相应的工作计划，做好统筹安排。各学院作为校庆工作的重要承载部门，要成立学院的领导小组和工作小组，院长和分党委书记牵头把关、做好分工，把校友返校、筹资工作、学术讲座、国际交流等系列活动与校庆活动有机结合，进一步提升学院、学校的形象与综合实力。

（三）庄重热烈，节俭务实。各学院、各部门在热烈庆祝东北大学建校百年之际，要把学术贯穿始终，各类会议、活动等要严格按照中央八项规定精神，力求办得“庄重不奢华、精彩而务实”。各学院可以创新庆祝方式，丰富内容、精简形式，并以此为契机进一步凝练学院文化、凝聚共识；邀请专家校友回学校、回学院开展学术交流，推动创新合作，进一步凝练学科方向，汇聚发展资源，在接待方面要做到热情不浪费，周到不铺张；力争把百年校庆办得既庄重热烈又节俭务实。

各单位开展的校庆活动要及时向校庆办报备，活动进展情况要及时向校庆办通报。

附件：东北大学百年校庆十大工程

附 件

## 东北大学百年校庆十大工程

百年校庆，共同见证、共同建设、共谋发展，全校教职员工、海内外全体校友共同参与。经征求各部门意见和建议，并报校长办公会审议，提出百年校庆的十大工程、100项子工程，全面助力“双一流”大学建设。

十大工程为：文化传承创新工程、学科建设工程、立德树人工程、人才建设工程、科技创新工程、创新创业工程、校园建设工程、国际交流工程、国内合作工程、社会捐赠工程，每项工程包含十项子工程，共计一百项校庆工程。

### 一、文化传承创新工程

#### （一）影像东大工程

拍摄《百年东大》纪录片。

负责部门：宣传部

#### （二）校庆丛书工程

出版百年校庆系列丛书。

1. 再版宁恩承老校长所著《百年回首》。

负责部门：出版社

2. 编辑出版《东大百年纪事》、《东北大学历届党代会资料汇编》、《东北大学复名的前前后后》、《东大翘楚-院士专辑》、《校友创业之路（秦皇岛分校篇）》、《校友创业之路（黄金学院篇）》、《校友成长之路（扎根基层的校友）》、《张学良年谱新编》等系

列丛书。

负责部门：党办、宣传部、校办、出版社、档案馆、对外联络与合作处

3. 其他部门提交的校庆丛书出版计划。

### （三）文艺汇演工程

1. 编排《百年东大》多幕话剧。

负责部门：校团委、文法学院、艺术学院

2. 编排《起航东大》音乐会。

负责部门：艺术学院

### （四）荣誉表彰工程

分类评选东北大学杰出校友。

负责部门：校友总会办公室

### （五）展览展示工程

1. 重新设计改造《百年东大》校史展；

2. 改造《张学良业绩展》；

3. 改造《徐放校友文物展》。

负责部门：档案馆

### （六）视觉形象工程

完善东大视觉形象系统修订。

负责部门：宣传部、校庆办

### （七）系列纪念工程

发行百年东大纪念邮票、纪念币、纪念章及校庆文创品等。

负责部门：校庆办、宣传部

#### （八）校地同庆工程

官（沈阳故宫）府（大帅府）校（东北大学）百年同庆。

1. 2023年5-9月在沈阳故宫大政殿广场、大帅府门前举行多场联合文艺汇演，《起航东大》音乐会、话剧《百年东大》、《离离原上草》等。

2. 与张氏帅府联合开展校庆月免票参观活动。

负责部门：对外联络与合作处、宣传部、档案馆、校团委、艺术学院、文法学院等

#### （九）校友联动工程

东北大学校旗全球传递暨主要城市地标建筑点亮“东大校色蓝”迎校庆活动，以及各地校友会迎校庆系列纪念活动等。

负责部门：对外联络与合作处、宣传部

#### （十）校庆晚会工程

负责部门：校团委、艺术学院等

## 二、学科建设工程

### （一）控制科学与工程学科群引领工程

该工程以控制科学与工程学科为主体，依托国家重点实验室，融合计算机科学与技术、软件工程、管理科学与工程、生物医学工程、机械工程等学科力量，围绕流程工业绿色化、高效化的需求，以知识体系创新引领推动学科转型升级，打造一支国际知名的高层次人才队伍，建设学科交叉共享的高水平国家级和国

际合作研究平台，解决国民经济建设关键核心技术问题，服务国家重大工程。十四五期间主要建设目标为强化的优势地位，控制科学与工程学科保持国内一流水平。

### （二）冶金工业流程学科群引领工程

该工程以冶金工程为主体，依托国家重点实验室，融合材料科学与工程、矿业工程、机械工程、化学等学科力量，围绕高品质、绿色化和智能化冶金工业发展需求，加大领军人才和创新团队建设力度，不断优化配置，促进多学科交叉融合，积极培育智能冶金、冶金储能、冶金与材料的一体化等交叉增长点，辅以绩效杠杆，动态管理，深度激发学科活力与创新力，提升学科整体实力和国际化水平，实现跨越式发展。十四五期间主要建设目标为强化学科群的优势地位，冶金工程、矿业工程达到国内一流水平。

### （三）深部工程与智能技术引领工程

该工程以矿业工程为主体，融合安全科学与工程、力学、地质资源与地质工程、计算机科学与技术等学科力量，围绕国家战略性金属矿产资源安全高效开发和重大工程建设需要，聚焦各学科方向凝练和现代化改造，促进矿业、土木、安全等传统学科和人工智能学科的交叉融合，探索智慧型学科建设发展新方向，筹建智能采矿本科专业，筹建国家重点实验室和国家工程技术，突破制约国家战略性矿产资源安全高效利用和深部地下工程的“卡脖子”技术难题。十四五期建设目标为努力建设智能绿色“矿业

工程学科群”，打造东北大学一流学科新增长点。

#### （四）工业智能与系统优化引领工程

该工程以控制科学与工程学科为主体，依托教育部重点实验室，融合计算机科学与技术、软件工程、机器人科学与工程等学科力量，扎根工业，以运筹学和数学优化为理论基础，以人工智能、信息、计算机和自动化技术为工具，按照系统建模、数据解析、工程优化、精准控制的研究逻辑，从资源、能源、设备、环境等生态视角，对复杂制造与物流系统进行数据解析，并在此基础上实现生产与物流过程的计划、调度、操作的系统优化，从而达到制造与物流系统的最大效率和效益。十四五期间力争在核心理论、决策优化方法、工业智能前沿技术和工业软件方面形成鲜明的研究特色。

#### （五）生命健康培育工程

该工程依托生物学和生物医学工程及其相关学科，把生命健康研究作为学科和科研发展新方向，结合我校实际情况和现实基础，加强医学（Med.）、生物（Bio.）、信息（Info.）和工程（Eng.）交叉，推进医学与理工学科、医学与人文学科融合，加强与东软集团、北部战区总医院等合作，采取特殊政策，建设高端医疗影像设备研发中心、健康研究中心、医疗大数据中心、医工跨学科研究中心、转化医学研究中心以及附属医院等。十四五期间在生命健康领域实现新突破和跨越式发展，为打造新的生命健康+X一流学科群奠定基础。

#### （六）基础学科提质工程

学校加大基础学科支持建设力度，实行倾斜性支持政策，加强基础研究中心建设，全面加强数学、力学、化学、物理等基础学科建设，全面提升理科基础研究能力和学科原始创新能力，为工科建设实现新突破夯实基础和积蓄后劲，推动产生重大科技成果、促进我校科学研究高质量可持续发展，为学校、学科实现跨越发展提供基础保障。十四五期间，使基础学科实现整体突破式发展，对工科的卓越发展形成有力支撑。

#### （七）人文社会科学繁荣工程

该工程聚焦我校哲学、马克思主义理论、公共管理、管理科学与工程等人文社会科学学科，培育特色科技基地和创新团队，涵养全校师生人文精神，提升科技人才人文素养，系统提升人文哲学社会科学学科自主创新和社会服务能力。学校加强东北振兴研究院等高端智库建设，建设东北全面全方位振兴数据信息平台，为党中央国务院及东北地区党委政府制定发展战略、做出重大决策判断提供精准数据支撑和高质量研究分析服务。十四五期间进一步发展和繁荣我校人文社会科学学科，增添一流大学发展动力，充分发挥社会主义大学文化传承创新的使命。

#### （八）学科领军人才培养工程

进一步加强学校领军人才培养，完善相关工作协调机制，以构建“大团队”、搭建“大平台”、产出“大成果”为导向，培养和造就政治素质过硬、创新能力卓越、引领作用突出的学科领军

人才，支持其在相关领域取得更多原创理论和科技创新成果，破解国际最前沿科学问题，促进学科持续、健康、稳定的发展，全面提升其在本学科领域的影响力和国际声誉，为国家和区域经济社会发展做出更大的贡献。十四五期间培养两院院士等为代表的领军人才 2-3 人，提升学校的学术影响力和核心竞争力。

#### （九）学科数据平台建设工程

建设多源数据深度融合的学科数据平台，利用大数据技术全面覆盖、有机整合校内人才培养、队伍建设、科学研究、国际合作交流等方面的学科建设关键指标数据，构建以学科为主体的数据体系，充分利用技术手段对学科数据进行可视化呈现，为开展多维度、全方位、高质量的学科水平分析、发展动态监测、建设成效评价等工作提供有力的数据支持和高效的信息化解决方案，为进一步优化资源配置形成可靠的决策依据，助力学校“双一流”建设。学科数据平台预计 2021 年 7 月完成项目招标工作，2021 年底上线试运行，2022 年中正式投入使用。

#### （十）学术诚信体系建设工程

为营造积极向上的优良学风，促进教育教育质量的提升，为一流大学建设提供有力支撑，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的教育方针，秉承“自强不息、知行合一”的东大精神、“爱国爱校、严谨治学”的光荣传统和“献身、求实、团结、创新”的优良校风，推进学术诚信建设制度化建设，在未来的 3-5 年，形成规则明确、责权明晰、措施有力、流程完备的学风建设制度，健全完善学术诚信工作机制，构建教育与预

防先行、监督与惩治并举的学术诚信建设新体系。

牵头部门：发展规划与学科建设处

### 三、立德树人工程

#### （一）设立“百年大讲堂”

从2021年4月起，学校设立“百年大讲堂”，由宣传部、发展规划与学科建设处、科学技术研究院、研究生院、学生工作处、国际合作与交流处、校团委、创新创业学院、对外联络与合作处统筹及各学院及相关单位，邀请国内外院士、杰出校友、知名专家来校开展专题报告、学术交流等。

#### （二）实施“三全育人”工程，构建高质量思想政治工作体系

纵深推进“三全育人”综合改革，总结凝练、创新巩固建设成果，进一步完善“一体化”育人机制。落实“思业融合燎原计划”，完善课程思政育人机制。深入推进党建与思想政治工作创新发展研究院建设，以实践探索深化理论研究。制定《东北大学加快构建思想政治工作体系方案》和落实台账，明确任务清单、落实责任部门，建立起“统一领导、分工实施、协同联动”运行机制和“目标管理、督查督办、动态反馈”落实机制，构建具有东大特色的思政工作体系。

#### （三）构建“一五一十”思政文化育人一体化平台，推动“十大育英工程”

立足学校学生工作教育、管理、指导、服务、能力素质拓展等“五项职能”，对标教育部“十大育人工程”，不断凸显育人实

效。平台紧紧围绕“立德树人，培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人”一个核心目标，着力构建一体化育人平台、打通育人最后一公里，以全校各学院、各部门的项目化建设推动“十大育英工程”。

（四）设立大学生思想政治工作创新发展中心，构建学生“云成长”一体化大数据平台

以此作为我校大学生思想政治教育工作的理论智库和信息支撑，以理论研究、成果转化、实践创新和一站式信息服务体系为大学生思想政治工作注入时代生命力。通过开展思政课题研究，深度破解涉及大学生思想政治工作领域的重点难点问题；通过加强大学生思想政治工作队伍建设，探索推动思政课教师与辅导员队伍间的双向互动；通过提供破解思路和决策建议，围绕工作实际难点重点提出靶向对策；通过举办学术交流和协作，整合汇聚校内外资源信息，推动大学生思想政治工作创新发展。以构建统一服务中心为基础，以大数据分析展示中心为核心，实现数据共享互通；利用最新技术手段，有效挖掘学生在校期间全生命周期信息数据，准确把握学生思想行为特点，提供数据分析基础和科学决策支撑。通过学生、家长、学校全员角色分配体系实现大学生思想政治工作全方位业务范畴覆盖。

（五）研究生高层次人才培养工程

实施研究生“学术提升”素质提升计划和“党建引领”教育计划，培育研究生精品教材和精品课程，实现优质生源招收选拔、

产教协同育人和科教协同育人，全面提升研究生教育质量。

#### （六）构建大学生思想政治工作科学评价体系平台

以此作为我校大学生思想政治教育工作的评价依据和反馈系统，为大学生思想政治工作提供闭环反馈和动态修正。着力研究制定内容全面、指标合理、方法科学的评价体系，坚持定性分析和定量分析相结合、工作评价和效果评估相结合，着力构建包括学生成长、辅导员队伍建设、思政工作三个维度的评价体系，全景展示学校大学生思想政治工作发展动态。同时，树立科学导向，实现动态反馈，引导学生全面发展、个性发展，引领队伍职业能力与职业归属同步提升，推进大学生思想政治工作科学高效发展。

#### （七）构建大学生思想政治工作队伍建设平台（培养 100 位优秀辅导员、培养 100 位“学习报国”青年讲师）

以此作为我校大学生思想政治工作的人力基础和智力支撑，为大学生思想政治工作提供内生动力和持久续航。队伍结构囊括专兼职辅导员、思政课教师、班导师、学校领导干部、校外辅导员、学生骨干等，通过加强统筹管理，汇聚育人合力，深化“三全育人”工作格局；构建科学合理、梯度清晰的思政工作人才培养体系，为思政工作队伍主动提升专业素养和职业能力指出路径和方向；形成完备的队伍管理体系，保证队伍工作有条件、干事有平台、待遇有保障、发展有空间，作为人力资源核心动力支撑各项工作科学有序推进。

(八) 培育 100 门国家精品课程，录制 100 门精品慕课

(九) 培养 100 个精品社团和 100 项精品社团活动

(十) 建设 100 个优质社会实践基地

负责部门：宣传部、学生工作处、教务处、研究生院、校团委

#### 四、人才建设工程

##### (一) 人才队伍政治引领工程

认真落实党委常委联系服务专家制度，帮助专家解决实际问题，密切思想感情联系。充分发挥人才在决策咨询、评审评估、科学普及和知识传播等方面作用，加强高层次人才典型宣传。联合学校党委组织部、教师教学发展中心开展高层次人才国情省情研修等教育实践活动。形成党爱人才、党兴人才、党聚人才工作机制，把各类优秀人才团结凝聚到党组织周围，着力加强党对人才队伍的政治引领。

##### (二) 人才队伍政治吸纳工程

人才工作办公室在人才队伍中加大对党的光辉历史和取得伟大历史成就的宣传教育，使人才队伍对党的历史地位和执政地位的必然性和重要性有一个全面正确的认识，不断增强党的凝聚力和向心力。联合学校党委统战部和组织部在人才队伍中发现和培养政治可靠的优秀人才，积极引导他们向党组织靠拢。积极做好从优秀专家中推荐担任党代会代表、人大代表、政协委员工作，增强各类优秀人才对党组织的认同感和归属感。

### （三）战略科学家引进工程

以院士为代表的战略科学家是学校加快一流大学建设的重要途径，是学校高层次人才队伍建设的重要部分。为进一步加强学校战略科学家的引进，不断提升学校的学术影响力和国际知名度，学校实施战略科学家引进工程。通过工程的实施，通过柔性引进等方式，积极、灵活地引进一批中国科学院、中国工程院院士、欧洲科学院等发达国家院士及图灵奖获得者等顶尖科学家。全面提升学校的相关学科领域的影响力，破解国际前沿科学问题，努力推动国家和东北地区的经济社会发展，振兴东北老工业基地。

### （四）战略科学家培养工程

为适应学校一流大学建设需要，完善学校高层次人才激励、支持和培养政策体系，加速推进学校高水平战略科学家后备人选队伍建设，促进战略科学家后备人选的快速成长，在总结学校过去高层次人才培养工作经验的基础上，制定出台战略科学家培养计划。旨在围绕我校优势学科、重点学科，集中资源、整合优势、加大力度，培养出能够占领科技前沿，特别是有实力竞争中国科学院院士、中国工程院院士的顶尖人才。

### （五）优秀学术骨干引进工程

优秀学术骨干的引进工作，是推动学校一流大学和一流学科建设的关键性工作，对提升学校的科研实力与学术影响力具有重要的影响。为进一步加强学术带头人等优秀学术骨干的引进，学

校实施优秀学术骨干引进工程。围绕学校重点建设学科和重点建设部位，积极引进一批长江学者等海内外知名学者，汇聚一流人才，将优势做大、强势做强、特色做足，不断提升学校的国际影响力，推动学校的快速发展。

#### （六）优秀学术骨干培养工程

建设一流的师资队伍、深化学校内涵建设、提升学术核心竞争力是东北大学长期的工作重点，其中培育优秀学术骨干是人才建设可持续发展的重要基础工程。学校制定优秀学术骨干培养计划，分批次重点遴选一批具有国际领先水平，在基础科学研究或工业及科技前沿研究方面取得丰硕成果的学科（学术）带头人，通过一至两个培养期的培养，使其入选教育部长江学者奖励计划，或获得国家杰出青年科学基金，或达到相应层次水平。

#### （七）海内外优秀青年人才引进工程

青年兴，则校兴；青年强，则校强。高层次青年人才队伍建设是学校高层次人才队伍建设的中中之重，是深入推动学校一流大学和一流学科建设的关键举措。为进一步加强高层次青年人才的引进，学校实施海内外优秀青年人才引进工程。通过举办国际青年学者知行论坛，设立海外人才工作站，加大薪酬激励等举措，围绕学校重点建设学科与新兴学科，重点引进一批创新能力强、学术水平高、同龄人中的拔尖青年人才。为加快学校发展与学科建设，奠定扎实的青年人才基础。

#### （八）优秀青年人才培养工程

为进一步完善青年教师培养机制，有力推动学校人才强校战略的深入实施，不断完善学校人才蓄水池功能，学校制定优秀青年人才培养计划，分批次重点遴选一批学术基础扎实、具有突出的创新能力和发展潜力的高水平优秀青年学科（学术）带头人及其后备人选，通过一至两个培养期的培养，使其入选教育部长江学者奖励计划青年学者项目，或获得国家优秀青年科学基金，或达到相应层次水平，促使优秀青年人才脱颖而出。

#### （九）专职科研人员队伍建设工程

专职科研人员是对学校人才队伍建设的有益补充，一支科研能力强、学术水平高的专职科研队伍对高层次人才的快速发展具有良好的促进作用。为加强专职科研人员队伍建设，学校实施专职科研人员队伍建设工程。通过本工程的实施，提高专职科研人员待遇、保障专职科研人员队伍的相关配套措施，积极引进一批有志从事科研工作的优秀青年人才，结合学校建设“大团队”“大项目”等工作的开展，积极协助高层次人才开展高水平科研工作，促进学校整体学术水平的提升，提高学校的国际知名度与学术影响力。

#### （十）高水平人才工作建设工程

健全人才工作荣誉表彰制度。建立以奖励为导向的人才工作奖励表彰体系，旨在选树人才工作优秀典型，总结展示我校各二级单位师资队伍建设和高端人才引育成果，在全校大力弘扬“人

才是学校发展第一资源”的理念，促进各二级单位围绕“双一流”建设目标扎实推进人才工作，以高质量的人才队伍带动引领各项事业发展；在全校上下形成全校人人参与、人人关心人才工作的氛围，推动学校人才工作再上新台阶。

完善人才服务保障机制。为更好发挥高层次人才在学校建设发展中的积极作用，体现学校对高层次人才的重视和关心，人才办着力打造人才“一站式”服务工程：依托项目服务人才，出台制度服务人才，细化管理服务人才，保持温度服务人才。同时，开通人才服务热线，设立“人才访问日”，建立微信公众服务平台，统筹推进各类人才队伍的服务与保障工作，全面激活人才创新创造活力。

负责部门：人事处、发展规划与学科建设处

## 五、科技创新工程

### （一）重大科技奖励稳量增质工程

有效推进学校在国家级科技奖励等重大科技成果的培育和产出，实现重大科技奖励的新进展和新收获，力争可持续发展。紧跟国家奖励体系及奖励政策的改革进程，大力推进学校重大科技奖励工作适应新时期的新变化，加大重大科技成果的凝练和培育；落实落细科技奖励工作过程的各个环节，加强重大项目跟踪和成果库建设，提升质量和竞争力，强化科技奖励意识和氛围。

### （二）重大创新平台优化建设工程

有效推进学校重大科技基地内涵式建设，在国家科技基地优

化调整中实现可持续发展。有序推进重大科技基础设施、前沿科学中心、“一带一路”国际合作实验室及新型协同创新中心等重大科技平台的培育建设，力争在未来 2-3 年，建成 1-2 个重大平台；大力推进国家重点实验室的内涵发展和优化建设，强化校内优势资源整合，凝练和拓展研究方向，实现多学科交叉及校企强强合作。

### （三）科技发展战略研究及规划工程

开展学校科技发展战略研究，制定并推进实施东北大学“十四五”科技创新专项发展规划。结合国家重大科技政策走向及学校一流大学建设目标任务，通过组织专家开展系统性战略研究，凝练学校的优势学科方向及新兴交叉方向，形成科学全面、特色突出的科技发展体系，确保发展需求、实施路径、发展目标及保障措施清晰可行，完成东北大学“十四五”科技创新专项发展规划的制定，强化规划的高效高质实施；并依据学校发展总体部署，推进各学院“十四五”科技创新专项发展规划的制定和实施。

### （四）立足“四大”重大科技项目工程

进一步凝练整合我校优势学术资源与前沿研究方向，积极对接国家战略需求与科技发展导向，培育组织一批具有承担重大科技项目能力的研究团队。加强政策体系建设，协调人事处、资产处、研究生院等部门，共同推动优化重大科技项目的全流程一体化管理，着力提升项目建设成效。以“大项目”打造“大团队”、形成“大平台”、贡献“大成果”，在国家自然科学基金创新群体，

交叉学科国家重点研发计划项目方面取得新进展。

#### （五）新文科建设工程

深挖 HSEV 科技发展战略的内涵，组织推进人文社会科学领域内多个学科的交叉、融合、渗透或拓展，并大力探索人文社会科学与自然科学交叉融合形成的文理交叉、文工交叉等新兴领域。通过建立跨学科独立研究机构，创新体制机制，探索我校工程科技和人文社科协同发展的崭新模式，推动新工科与新文科的跨界、交叉与融合，推动人文社会科学板块成为实现学校“在中国新型工业化进程中起引领作用的‘中国特色、世界一流’大学”建设目标的重要支撑。

#### （六）“四个十”产学研工业合作工程

坚持有组织科研模式，以未来钢铁绿色智能高效生产技术与有色金属全流程集成技术为重点，面向重点钢铁企业、有色企业、装备制造企业和政府，提供全链条技术、装备、服务一体化整体解决方案，形成具有自主知识产权与行业竞争力的工业生产装备、成套客户解决方案，增强横向科研的科学贡献值与社会效益，实现合同额达 10 亿元，横向项目负责人超 800 人。

#### （七）成果转化基地建设示范工程

成果转化是高校服务社会的重要任务和手段，转化基地建设将有效提升高校服务社会能力，推动科技创新和学科建设。成果转化基地建设示范工程，将体系化建设教育部成果转化基地，统筹校外成果转化基地管理，优化政策引导，规范基地运营，提高

成果质量。倡导“科技成果营销”的转化模式，形成以转化基地建设为“核心”的全流程管理、全链条服务、全要素支撑和专业化推进的转化体系。围绕学校优势学科和重点项目，与区域政府和重点企业共建 3-5 个转化基地，加速成果转化和技术转移，产出更高水平科技成果，彰显东大产学研特色发展。

#### （八）国防科研跃升工程

面向武器装备重大需求，充分整合校内外资源，发挥行业学科优势，进一步凝炼特色科研方向，创新组织模式，推进专职科研队伍建设，优化国防科研环境，培育可持续发展的国防科研团队，不断拓宽项目渠道，增加科研体量，产出优质成果，实现弯道超车，促进科研工作全方位、高质量、内涵式发展，助力学校“双一流”建设，为科技兴军强军，推进国防现代化贡献“东大智慧”和“东大力量”。

#### （九）重点区域的军民融合示范工程

深入贯彻落实军民融合国家战略，充分发挥学校学科和人才优势，进一步创新体制机制，积极探索可行途径，加强宏观谋划，进行高效整合，大胆实施改革，打造天基信息港、智能博弈、装备防护等军民融合平台，形成支撑学校国防科研发展的基地网络，积极对接驻沈军工企业，开展深入合作，联合培养高层次工程技术人员，服务辽宁老工业基地振兴。

#### （十）“科学大讲堂”与学风建设工程

持续推进“科学大讲堂”品牌建设，致力于在全校倡导无功

利的科研文化，弘扬科学家精神，加强作风和学风建设。每年邀请 10-15 名院士等国内外高层次专家开展学术讲座，引导广大师生坚定理想信念，攀登科学高峰，增强艺术修养，牢固树立“向下扎根，向上发展”的科学态度，奋力推进世界一流大学建设；汇聚各方资源，凝聚一批高层次人才队伍，提升东北大学知名度与影响力。

负责部门：科研院、发展规划与学科建设处

## 六、创新创业工程

### （一）双创文化引领工程（文化层面）

强化思想引领、典型示范，通过学生创新创业“校长奖章”、我最喜爱的创新创业导师评选等活动，加大创新创业价值宣传，发掘树立创新创业先进典型，厚植创新创业创造土壤，打造最具活力的创新创业思政课，引领校园创新创业新风尚。

### （二）双创教育融合工程（机制层面）

强化专创融合、协同培养，对标高水平创新创业人才培养，校内加强与实体学院、优势学科互融共建，校外探索与企事业单位联合培养机制，凸显开放性和国际化，扎实推进创新创业教育与专业教育、实验实践教学、行业企业实训的深度融合。

### （三）双创课程精品工程（课程层面）

强化课程建设、精品打造，结合学校的学科特色、专业特色，面向全日制大学生开设创新创业辅修，进一步推进创新创业课程体系建设，积累创新创业教学素材，组建教材编写团队，编写特

色教材，持续打造创新创业精品课程。

#### （四）双创实践卓越工程（实践层面）

强化能力提升、精神锻造，实施想象力普培计划、研究力提升计划、国际交流计划等，推进科普活动、科研训练、科技竞赛、创业实践组织模式改革，组建示范性创新团队，组建创新实践班、创业先锋班，打造更具有活力的创新创业实践育人生态系统，形成教学与实践良性互动的特色发展新格局。

#### （五）双创师资建设工程（师资层面）

强化教学改革、师资“双培”（创新方法、双创教育技能），依托创新创业名师团队和企业创业导师团队，开展东北大学创新创业教学大赛，建立创新创业师资国内、海外轮训制度以及外教、高管走进创新创业教育课堂等机制，打造专业化创新创业师资培养、培训平台，提升创新创业教育队伍教学能力与水平。

#### （六）双创平台示范工程（平台层面）

强化实践育人、资源汇聚，通过开辟空间、完善软硬件设施，实施信息化管理，进一步完善创新创业基地、东创空间、创新工程坊建设，强化国家级众创空间的示范作用，形成汇集人才、具有活力和孕育价值的“东大创客”家园。

#### （七）双创成果转化工程（孵化层面）

强化成果孵化、政策扶持，举办项目成果展、校友创新创业大赛，打造双创成果转化平台，实现行业资源对接、投融资服务对接，为大学生创新创业提供从创意到产品、从投融资到公司化

运营的“一站式”全流程共享化服务，打通“基础研究、应用开发、成果转化、产业化”一体化通道。

#### （八）双创环境优化工程（激励层面）

强化激励机制、政策导向，将创新创业教育业绩纳入教师专业技术职务评聘和绩效考核内容，恢复创新特长生“绿色通道”政策，实施创新创业学分积累与转换制度，建立以学生创新能力发展为导向的考评机制，运用政策导向和竞争激励机制，优化育人环境、打造“双创”乐土，提升双创师生参与创新创业教育的获得感。

#### （九）双创研究智库工程（研究层面）

强化双创研究、智库引领，建立并充分发挥创意研究中心、创新研究中心、创业与领导力研究中心作用，以研究指导实践、引领实践，申请国家级双创研究课题，发表高水平研究论文，发布有影响力的创新创业研究报告，打出东北大学创业教育的最强音。

#### （十）双创区域联盟工程（资源层面）

强化联盟协同、创新驱动，充分发挥“辽沈高校双创教育联盟”作用，积极推动教盟、实盟、创新创业学院联盟等高等教育创新创业联盟组织的发展和互动作用，对接优质教育教学资源，最大化引入政策、资金和服务，促进产业链与创新链的有效协同，为人才培养、学科建设、科技创新的良性互动创造条件，为创新驱动发展战略提供人才、智力和科技支撑。

牵头部门：创新创业学院

## 七、校园建设工程

### （一）浑南校区、南湖校区百年校庆倒计时钟

百年校庆倒计时 1 周年之际，在南湖校区、浑南校区设立百年校庆倒计时钟，作为校园景观和百年校庆宣传标志物。

### （二）浑南校区梁思成建筑艺术馆建设项目

根据捐赠者意愿，在浑南校区建设建设一个集展览、会议、学术交流、生活休闲于一体的建筑。

### （三）南湖校区、浑南校区捐赠文化墙建设项目

在南湖校区中心花园、浑南校区图书馆设立百年校庆捐赠鸣谢墙，用以鸣谢在百年校庆过程中为学校捐赠的个人和单位。

### （四）南湖校区信息学馆北门广场雕塑建设项目

借助百年校庆契机，以社会征集方式，在南湖校区信息学馆北广场设立百年校庆标志性雕塑。

### （五）佛山研究生院建设项目

位于佛山市顺德区北滘镇西海片区，总用地面积 122925 平方米（约 184.3 亩），总建筑面积 235213.3 m<sup>2</sup>，包括学习综合体、会堂、食堂和师生活动中心、科研中心、学生宿舍、文体中心、教师与博士后公寓等。整体项目计划 2021 年实施建设，2023 年投入使用。目前已完成设计工作，正在进行报建及施工招标准备工作。

#### （六）浑南校区 6 号学生宿舍楼项目

建筑面积 26000 平方米，主要功能是学生宿舍、学生浴室及换热站。项目计划于 2021 年年底开工，2023 年竣工。目前已完成可研批复，正在进行设计、报建等前期准备工作。

#### （七）南湖校区综合实验楼一期项目

建筑面积 50000 平方米，主要功能是实验教学用房、工程训练中心和本科生公共教学平台等。项目于 2019 年 9 月开工，计划 2022 年年底竣工。目前已完成主体结构封顶，正在进行二次结构砌筑和安装工程。

#### （八）南湖校区综合实验楼二期项目

建筑面积 15210 平方米，主要功能是国家重点实验室流程工业自动化重点实验室、分析测试中心和机械学院实验室等。项目于 2021 年 4 月开工，计划 2022 年年底竣工。目前正在进行主体工程。

#### （九）南湖校区中心食堂

建筑面积为 50600 平方米，主要功能是食堂、学生活动中心、教职工活动中心、地下车库等。项目计划于 2022 年 5 月开工，2025 年竣工。目前正在进行设计和报建等前期准备工作。

#### （十）南湖校区学科交叉创新实验楼

建筑面积为 30000 平方米，主要功能是学科交叉、融合发展、创新驱动、前沿研究等相关实验室等，项目已列入学校十四五规划建设，正在制作可行性研究报告，待教育部批复后方可确定开工完

工时间（计划 2021 年开工，2026 年年底竣工）。

负责部门：基建管理处、后勤管理处、宣传部、对外联络与合作处

## 八、国际交流工程

### （一）国际交流合作网络构建工程

围绕学校学科布局与发展规划开展，深化和提升国际化战略，形成广泛而紧密的国际合作网络。与顶尖大学建立实质性合作关系，院系实质性开展国际教学与科研合作，学科拥有较高国际学术话语权和学术声誉，打造国际一流水准的师资和行政管理队伍，学位留学生生源质量、结构与数量合理，学生具有较强的全球视野和交流能力。不断提高学校对外开放与合作的整体水平，提升学校国际竞争力和影响力，为学校创建一流大学奠定坚实基础。

### （二）国际化人才培养体系建设工程

服务学校人才培养，积极实施长短结合的学生交流项目，提高教师境外进行教学/科研合作类交流访问数量，扩大专业外教的比列，依托优势学科，做好合作办学，构建国际化人才培养体系，提升人才培养质量。实施“知行海外”本科生国际交流计划和“研途行健”研究生国际交流计划。

### （三）校园国际化氛围营造工程

通过举办国际文化日活动，以丰富多彩的活动为学生搭建了解世界、感受世界、理解世界的平台，让多元文化在这里汇聚、

交融，充分展现了学校开放包容、海纳百川的国际化办学理念。举办系列海外大师系列讲座，邀请国际知名的教授，举办学术讲座，为学生带来与国际接轨的各领域的前沿课程，让学生能有机会领略和接触当代国际知名学者的渊博学识、深邃思想和人文情怀，拓宽学子们的国际视野和学术思路。邀请外交官进校园，为广大师生进行国内外形势政策，接受深刻的爱国主义和人生观教育。创新大学生形势政策教育、思想政治工作和校园文化建设。

#### （四）国际化体系和能力建设工程

优化全校国际交流合作工作体系，积极与学院各支部对接，为完善校院两级工作机制建设服务，建成学校统筹、学院为主，师生全方位参与的国际交流合作工作体系。主动承担二级单位外事工作人员的培训，建设一支专职为主兼职为辅的院级外事工作干部队伍，加强与相关职能部门的协调和沟通，理顺工作关系，提高工作效率。

#### （五）科研国际化推进工程

构建校级—省级—国家级国际合作平台体系。结合学校 A 类优势学科、未来技术学院等，与世界一流高校、研究机构等共建，打造前沿交叉学科与引领未来科技发展的高水平国际交流平台，设立的联合实验室或省级实验室。以“高端外国专家”、“一带一路引智计划”等国家级项目为主力支撑，深入实施多层次引智计划，大力推动我校重点领域和新兴交叉领域中外教师之间、学科之间、院系之间的高水平实质性学术交流与合作。通过国际合作

平台体系建设，汇聚长期专家、短期访学、学术休假、华人学者、中国留学生、学术类来华交流学生等多层级学者，参与国际或区域性重大科学计划或工程，取得一批具有国际影响力的重大科研成果，服务支撑国家创新驱动发展战略实施和一流学科的发展。

#### （六）中外教育交流工程

为响应“一带一路”倡议，进一步推动中国与白俄罗斯发展战略对接，深化中白两国的教育合作，两国教育部每年举办中白教育年活动。在校庆期间我校承办中白教育年活动。

#### （七）国际大学校长论坛工程

邀请海外友好学校校长和专家们，以“‘双一流’建设和大学使命”为主题，就“国际化与‘双一流’建设”“新时代新教育新教师”等议题，纵论国际视野下的教育交流与合作契合当前的教育需要及形势。

#### （八）国际产学研用合作工程

为推动中国与俄白乌等国在共同关注的前沿技术领域开展合作，形成中外产学研用国际合作交流新格局，计划承办 2023 国际产学研用合作会议（沈阳）。通过承办这次国际产学研用合作会议，汇聚全球资源，对接国家一带一路战略，务实推进与国内外高校科研机构和企业重点领域开展产学研用合作，打造相关产业孵化平台，形成持久长效的产学研用合作机制。

#### （九）全流程贴心服务型打造工程

建立健全各项工作的全过程一站式服务保障体系。进一步梳

理完善全流程服务工作，整合保障资源，为因公临时出国（境）、外籍教师、外国专家、港澳台学生、学生派出等专项工作做好服务工作。增强服务意识。转变管理理念，改进及工作作风及方法，提高服务质量。加强队伍建设，开展外事干部专项外事业务培训、学习、研讨，提升人员的国际化视野、管理与服务保障水平。推动管理中心下移，保障国际化工作任务的落地实施、完成质量。

#### （十）开启留学生校友“逐梦万里”工程

随着我校毕业留学生逐年增加，已在国外成立多个东北大学留学生校友会，加强他们与母校的联系。借助校庆，邀请优秀的毕业留学生返校交流，分享他们的成功和收获，体验学校的发展和取得的成就。

负责部门：国际合作与交流处

### 九、国内合作工程

#### （一）合作发展战略研究与规划工程（高位前瞻布局）

服务国家重大战略，抢抓学校发展机遇，科学做好学校国内合作发展战略规划与布局。建立国内合作发展战略工作组，纳入学校发展战略专家委员会统一指导管理。工作组瞄准国家重大需求和区域发展规划，深入研究融入国家战略发展的途径和利好政策，围绕学校“十四五”发展，开展学校国内合作 SWOT 分析，指导“校地、校企、校所”合作规划的制定，指明合作领域，明确合作目标，开拓合作模式，充分发挥学校的学科、人才和科技优势以及校友和校董的资源优势，实现开放发展进程中的全方位

多领域合作。拓宽与深化合作交流，着力为东北工业基地、“一带一路”等国家发展要地服务，促进战略性新兴产业发展，推动经济发展转型升级，为区域发展贡献力量。

## （二）合作体系构建与协同联动工程(统筹横纵协同)

在国内合作发展战略工作组的领导下，制定国内合作总体规划、国内合作管理办法等重要规章制度和政策措施；撰写年度计划和总结；组织合作成果的评价与考核激励。明晰学校职能部门间以及部门与学院（部、实验室，以下简称“学院”）的职责，建立校内横纵互通的合作发展工作指导服务体系和工作机制；加快信息互通，强强联合、强弱互补、跨界组合，协同推进学校大合作与大发展。

## （三）重大合作筹划与提质增量工程(服务学科发展)

面向“十四五”学科发展需求，紧跟学校“H计划”，调研学科群发展需求，通过跟进已签约的合作项目进展情况，组织合作意向单位预填报等工作，对照已有合作项目信息库，筹划整合，酝酿促成学校大型合作项目。积极开拓合作伙伴，在科学研究、技术开发、人才培养、创新创业、教学实习和社会实践等方面建立更多优质稳定的长期全面战略合作伙伴。鼓励学科群建立产学研创新联盟、交叉学科跨界协同创新体等，助力学校构建基础学科研究中心、前沿科学中心、交叉学科研究院、重大科技创新基地和区域科技创新中心建设。

#### （四）助推一流大学“校地合作”工程（服务重点区域）

开展“学校+名城”合作计划，深入研究国家“一带一路”、粤港澳大湾区、京津冀、东三省、长三角、珠三角、中部城市群等国家重点发展区域融入途径及相关政策支持，深化与省级政府及一二线城市等国家战略布局相关的省份和地区开展共建合作，建立互利共赢、稳定发展的长效合作机制。分析沈阳、佛山、秦皇岛、云南等学校已有驻地优劣势和未来相关拓展驻地区位，在福州、深圳设立东北大学研究院，使学校的服务区域拓展到东南沿海、华南及珠三角地区。积极搭建起学校与地方政府合作的桥梁，寻找新的发展空间，增强办学特色。

#### （五）助推一流学科“校企合作”工程（深化大型合作）

开展“学校+名企”合作计划，深化与国际国内500强企业、特大型企业、行业领军企业的合作，共建科技创新平台，落实重点合作项目。进一步深化已开展的国内合作，与山东黄金、紫金集团建立战略合作关系；深化和务实与中国黄金集团、招金集团的战略合作；与华为集团共建东北大学华为学院，探索创新型人才培养模式；深化与宝武集团、五矿集团、中铝集团、中国钢研集团的全面合作；深化与新华集团、建龙集团、江河集团、绿谷集团、东方剑桥等知名校友校董企业的全面合作。

#### （六）助推人才储备“校所合作”工程（优秀人才回引）

同时围绕“双一流高校”建设的目标定位，通过与一流学科相关的行业高校、科研院所和行业协会加强合作，携手发展，助

推学校建设高质量跨越式发展。与西安建筑科技大学、“西北联大”联盟高校、三台中学等在学校流亡期间有学缘关系的学校加强联络。通过校友、校董资源，助推“人才强校”、“人才强学”战略，激发广大校友热情，不忘师恩、回报母校，带头促进人才回引、智力回归、技术回流、成果回馈，积极助力母校的发展与建设。

#### （七）推进创设优质民生资源工程（留住吸引人才）

推进优质民生工程的建设，有助于学校和谐快速发展，为学校建设发展吸引和留住更多人才，为广大教师解决后顾之忧，激发更多爱校奉献的干事创业热情。学校将深化与碧桂园、美地、宝马、海信等房产、汽车、电器、教育等企业合作。2023年将与宝马集团合作开展校庆接待及教工试驾优惠购买活动，由宝马集团提供3-5系车型100辆，作为校庆集中庆典期间的礼仪接待用车；庆典结束后，供校内100位教职工免费试驾100天；试驾车辆期结束后，可折价优先卖给学校教职工。

#### （八）扎根辽沈服务地方发展工程（校地企共同体）

“打造校地企共同体，实现三方互惠共赢”，合作最好的方式是“企业提需求、高校出人才、政府给支持”，企业提出自己需要的人才或者科技成果，高校利用企业的资金和场地进行科技成果转化，政府对转化过程提供支持，成果转化出来可以对本地做出贡献，形成良性循环。做好辽宁省委提出的“三篇大文章”，推动人工智能等新一代信息技术与制造业融合发展。学校将抓住

省委政策契机，百年名校携手辽沈百家优秀企业，以企业为主体、市场为导向，推进产学研深度融合，依托产业链成立一批创新联合体、创新联盟，推进关键共性技术攻关和重大产学研合作项目，服务东北振兴和辽沈发展。

#### （九）百家星级合作企业评选工程（校企合作典范）

“十四五”期间，建立100个稳固的合作典范，更大范围、更深层次、更广领域实现互利共赢、共同发展，实现“优势互补、互利互惠、联合开发、共求发展”的工作目标，实现学科、人才、科研、产业良性互动发展。学校与众多企业本就有着传统的合作友谊和广阔的合作愿景，2023年，将评选出国内与东北大学持续开展合作并取得优异成绩的百家合作企业，评星定级，继续出精品、创品牌，促进更多合作项目落地，并邀请企业代表出席校庆庆典大会。

#### （十）南北呼应庆百年携手联动工程（校校合作典范）

1923年，东北大学雄起于白山黑水的北国土地上，云南大学在南国土地上成立。两所大学在近百年的历史洪流中为中国培养了无数人才，它们即将迎来自己的百岁生日。2023年，东北大学与云南大学共迎百年校庆，南北呼应共同举办校庆活动，不仅有助于两校的友好合作，也将成为“校校合作”的重要典范，为两校携手建设、人才交流以及学术发展做出重大贡献。

负责部门：科研院、对外联络与合作处

## 十、社会捐赠工程

### （一）校园基础建设基金项目

为加强校园基础建设，以适应学校发展，完善配套设施，营造浓厚的学术研究氛围，服务学校教书育人，设立校园基础建设基金。该基金主要应用于支持学校教学、办公、会议、学术活动、学生活动等楼馆、场地、设施、绿化等校园基础设施建设，以提升办学空间、条件和整体服务水平。

### （二）校馆冠名基金项目

设立校馆冠名基金项目，主要应用于教学楼、实验室、体育馆等场馆建设。通过冠名的方式鸣谢和纪念捐资认的爱心善举，传播和弘扬东大人的榜样力量。

### （三）校园文化建设基金项目

设立“校园文化建设基金”，旨在传承“自强不息，知行合一”的东大精神，通过校园文化活动的基地建设，创新校园文化活动，拓展校园文化活动领域，以提高校园文化软实力，弘扬东大爱国主义光荣传统，打造新时代文化校园。

### （四）学院发展类基金

设立学院发展基金，汇聚校友和社会爱心人士捐赠，支持学院在人才培养、科学研究、学科建设等教育事业的发展，助力学院一流学科、一流人才、一流队伍的建设需求。

### （五）学科发展基金项目

设立“学科发展基金”，用于支持一流大学高峰、高原学科

发展，支持高层次人才引进，国际学术交流和国际化教学，购买学科发展建设必备的学术资料等，拓展教学资源，改善办学条件，为学科发展和人才培养提供支撑。

#### （六）学生培养基金项目

设立学生培养基金项目，奖励优秀学生、资助家庭经济困难学生、鼓励学生创新实践，促进他们在知识、能力和人格上的全面发展，助力青年学生成长，培养学生的德智体美各项能力，拓展学生的交流范围，开拓学生的国际视野，提升学生适应新时代发展要求的综合素质。

#### （七）教师发展基金项目

激励新一代青年教师积极进取、投身学术、潜心科研，提升学校的整体科研水平，鼓励教师赴海外研究把握学科前沿发展方向，表彰取得显著成果的教师以及科技工作者，设立“教师发展基金”主要用于资助教师参加各类培训，交流活动与海外大学等联合培养，表彰青年才干等。

#### （八）学生创新创业基金项目

为扶持在校学生创新创业，东北大学设立“学生创新创业基金”，用于为学生提供创新创业资金扶持、激发广大学生的创新创业热情、促进成果转化孵化，全力支持东北大学的“双创教育”以及相关工作的开展。

#### （九）大病救助基金项目

大病救助基金主要针对因突发特重大疾病、自然灾害、外力

侵害等原因造成人身损伤的需要救助的东大学生，向突患重大疾病的学生提供最及时有效以及最大程度的经济资助，同时也希望成为搭建校友之间亲密友好、相互扶持的紧密关系的桥梁，点滴救助，汇成大爱，让希望和温暖代代传递。

#### （十）东北大学发展基金项目

为促进东北大学一流大学建设和永续发展，设立“东北大学发展基金项目”。学校发展基金主要用于支持发展首要而紧迫的领域，帮助学校把握住发展过程中面临的重大机遇。该基金作为张学良教育基金会的蓄水池，通过长期积累，形成一定规模的留本基金，通过基金的合理化运作实现基金的收益最大化，永续支持学校发展建设。

负责部门：对外联络与合作处、计划财经处

