

# 深化改革 真抓实干 全面落实“双一流”建设任务 (审议稿)

赵 继

各位代表：

现在，我代表学校，向大会作 2017 年度学校工作报告，请各位代表审议。

## 第一部分 2017 年主要工作回顾

2017 年，学校以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实党的十九大精神，牢牢把握社会主义办学方向，落实立德树人根本任务，坚持内涵建设，持续深化综合改革，完善治理体系，全面从严治党，学校各项事业取得新的进步，为一流大学建设奠定了良好基础。

### 一、聚焦一流目标，加强战略谋划，以《一流大学建设方案》引领前行方向

2017 年我校获批进入国家一流大学建设行列，这是学校发展进程中面临的重要机遇，也对学校未来发展的严峻考验。在学校党委的坚强领导下，在全校各学科的齐心努力下，通过顶层设计，凝聚共识，聚焦目标，凝练方向，制定并实施“东北大学一流大学建设方案”，着力打造以“控制科学与工程”和“冶金工业流程”两大学科群为带动，其他学科协调发展的学科建设体系；召开“双一流”建设工作推进会和研讨会，出台“一流大学建设项目的管理办法”和“绩效评价办法”，突出目标导向，强化绩效激励，充分调动职能部门和学院参与改革、落实任务的积极性，形成了全校上下奋力建设一流大学的良好局面。

### 二、抓住关键环节，奋力推动落实，以一流大学建设带动学校工作全面提升

一年来，学校聚焦一流大学建设，坚定地走“创新型、开放式、特色

化”发展道路，注重内涵建设和对标管理相结合，带动学校相关工作的提高。

在人才培养方面，坚持立德树人核心使命。加强思政文化育人，着力构建全员、全方位、全过程一体化育人格局。以教育部本科教学工作审核评估为契机，以评促建、以评促改，着力提升教育教学质量。召开人才培养工作会议，进一步明晰一流人才培养理念和改革方向。深化考试招生制度改革，完善综合评价录取，改进特殊类型招生方法，提升本科生源质量。全面推进“树梁计划”，启动实施本科教育卓越行动计划，积极推进人才培养模式和机制改革。获批国家级精品在线开放课程（慕课）6 门；国家级新工科研究与实践项目 4 项。着力深化研究生培养改革，以提升创新能力为核心，全面实施“卓越博士生计划”，举办“创客学堂”，采取多项措施提高研究生生源质量和培养水平。加强学位授权点建设，开展学位授权点合格评估，组织新增博士学位授权点申报工作。2017 届本科毕业生初次就业率达 95.4%，研究生就业率为 95.2%。创新创业教育体系和能力建设成效显著，学校位列中国高校创新人才培养暨学科竞赛评估十强，先后获评“全国大学生创业示范园”（全国 29 家）、全国深化创新创业教育改革特色典型经验高校。

在学科和队伍建设方面，不断完善学科布局，拓宽发展空间。推进医学与生物信息学院筹建和人工智学科布局。在第四轮学科评估中，进入前 5% 学科 1 个，进入前 10% 的学科由上一轮的 2 个增至 4 个，进入前 20% 的学科由上一轮的 3 个增至 9 个。工程学领域 ESI 排名提升 34 位，居世界第 147 名，已接近前 1% 阈值的 136 名。开展学术领军人才建设工程，实施协议年薪制度，在高层次人才聚集领域探索人才特区试点，实施优秀青年人才特殊支持计划。加强师德师风建设，信息科学与工程学院张化光教授团队入选全国首批黄大年式教师团队。2017 年，入选国家千人计划 7 人，教育部长江学者特聘教授 2 人，中组部万人计划创新领军人才 1 人，国家百千万人才工程 1 人，优青 2 人，哲学社会科学领军人才 1 人，中宣部“四个一批”人才计划 1 人。

在科学研究方面，深化科技体制改革，科技创新和技术转移能力进一步增强。全年全口径科技经费达 16.9 亿元。我校作为第一完成单位负责的“热轧板带钢新一代控轧控冷技术及应用”获得国家科技进步二等奖。科

技成果转化取得重大进展，获批教育部“高校科技成果转化示范基地”；在朝阳、辽阳等试点建立科技成果中试和转移平台，服务区域发展能力进一步提升；与国家级中德（沈阳）高端装备制造产业园建立全面合作关系。全年发表 SCI 论文 1650 篇，较上年增长 23%；国内授权发明专利 589 项，较上年增长 55%；完成科技成果转化 22 项，涉及知识产权 54 件，科技成果转化交易额 1.18 亿元。

在社会服务方面，与沈阳市政府签署全面战略合作协议，共同打造高水平创新平台，共建国家大学科技园，联手创建科研成果转化基地。在浑南锦联产业园打造约 1.3 万平方米市场化运作的众创空间，进一步完善学校创新创业生态体系。积极推动区域科技成果转化能力建设，在全国布局了 12 个技术转移分中心，促进了产学研深度融合。紧紧围绕东北老工业基地振兴战略，充分发挥新型智库作用，举办“2017 东北振兴论坛”“国有企业改革论坛”等，为东北振兴献计献策。争取社会和校友资源的渠道进一步拓展，对外合作和校友工作活跃，广大校友为学校治理建言献策作用得到充分发挥。

在国际交流与合作方面，进一步扩大国际合作的领域，拓宽交流渠道和形式，留学生数量突破 1500 人，成功举办第十届中日大学校长论坛。东北大学白俄罗斯科技孔子学院荣获全球先进孔子学院奖，学校国际知名度与影响力进一步提升。积极搭建合作研究平台，先后组建“智慧系统国际合作联合实验室”“中加深部开采创新研究中心”，国际科研合作水平得到明显提高。

在办学条件保障方面，浑南校区 1 号公共教学楼和图书馆两栋标志性建筑交付使用，南湖校区图书馆、信息学馆、冶金学馆、软件公寓修缮一新，教学、科研环境得到进一步改善。资源优化配置改革深入推进，公用房配置改革取得重要进展，支撑能力建设持续加强。深化教学实验室管理，形成中心化、标准化、信息化协同推进的实验室建设与管理格局。启动推进成本分担机制改革和项目绩效管理，财务和资产精细化管理水平进一步提高。

各位代表，党对学校工作的全面领导是学校各项事业健康持续发展的根本保证。2017 年，在学校党委领导下，我们以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的十九大精神和全国高校思政会议精

神，深入落实全面从严治党各项部署，持续推进“两学一做”学习教育常态化制度化，扎实做好配合巡视和整改落实工作，以党建带动和促进学校各项事业健康发展。刚刚闭幕的学校第十四次党代会，为全校师生全力推进“中国特色、世界一流”大学建设作出了思想引领、方向确立、战略安排和实施动员，发挥了把舵领航和政治保障的重要作用。

各位代表、同志们！2017年以来学校工作成绩的取得，是学校党委带领师生员工改革创新的结果，是全校上下共同努力的结果，凝聚着所有东大人的智慧与付出。在此，我代表学校，向全校广大师生员工表示崇高敬意！向所有关心、支持东大的领导和同志们表示诚挚感谢！

## **第二部分 “双一流”建设面临的机遇和挑战**

2018年是全面贯彻党的十九大精神的开局之年，是决胜全面建成小康社会、实施“十三五”规划承上启下的关键之年，也是改革开放40周年。面向新时代中国特色社会主义建设新征程，面临逆水行舟、不进则退的严峻形势，我们不仅要在国际竞争、国家发展、区域振兴的大背景大格局中科学谋划学校发展，牢固把握学校面临的历史机遇，更要坚定信心，勇于面对各种困难与挑战，努力在一流大学建设道路上写好“奋进之笔”，在改革开放的新征程中再创佳绩。

### **一、国际形势出现的新变化**

当前，国际政治、经济格局正在发生广泛而深刻的变革，世界多极化、经济全球化、文化多样化、社会信息化深入发展，新一轮科技革命和产业变革与我国经济结构调整、发展方式转变、发展动能转换形成历史性交汇。随着国家经济和科技实力的增强以及“一带一路”倡议的推进，我国的国际影响力正在日益凸显，在国际事务中的代表性和话语权进一步增强，迫切需要高校提高全球视角和站位，主动关注世界、关注人类、关注未来，秉持全面合作、开放包容、互学互鉴、互利共赢的理念，积极构建全球高校交流、合作的共赢之路，为建设创新国家和人力资源强国，为建设人类命运共同体发出东大声音、贡献东大智慧。

### **二、我国高等教育的新使命**

我国正处于全面建成小康社会的决胜期，“加快一流大学和一流学科建设，实现高等教育内涵式发展”“促进高等教育融入国家创新体系”是中国

大学面临的时代使命。作为科技第一生产力和人才第一资源的重要结合点，高水平大学更应牢固树立以人民为中心的发展理念，把增进人民福祉、促进人的全面发展作为一切工作的出发点和落脚点，在满足人民群众日益增长的对优质教育的期盼中不断提高教育质量；应充分发挥源头创新引领作用，聚焦前沿技术和颠覆性技术创新，瞄准国家战略重大需求，深度参与创新驱动发展战略，为国家与区域经济社会发展提供人才和科技支撑；应主动肩负起“四个服务”的历史使命，为实现“两个一百年”奋斗目标和中华民族伟大复兴中国梦贡献力量。

### 三、区域振兴发展的新需求

辽宁正在深入实施“一带五基地”和“五大区域发展战略”，建设具有国际竞争力的先进装备制造业基地、重大技术装备战略基地、国家新型原材料基地、现代农业生产基地和重要技术创新与研发基地，成为全国重要的经济支撑带；沈阳市正在建设东北亚国际化中心城市、科技创新中心、先进装备智能制造中心、高品质公共服务中心。区域发展的宏伟蓝图为一流大学建设提供了难得机遇，也对学校科技创新和高层次人才培养提出了新的更高要求，学校应当充分发挥自身优势以及在成果转化方面的能力，与区域发展的新要求贴紧靠实，通过拓展服务领域和提升创新能力，加大创新人才培育和供给力度，实现自身发展水平的全面提升。

### 四、学校未来跃升的新动能

随着学校综合改革的进一步深化，管理重心下移的校院两级管理体制改革得到有效推进，一流大学建设项目管理机制进一步完善，基本构建起职能部门与学院联动、学院与学科齐动、学科与学科互动的项目管理机制；工程学学科领域经过进一步努力，有望进入 ESI 1%学科，成为新的一流学科增长点，两大重点建设学科群在协同创新方面，有望实现重要突破，学校办学特色进一步凸显。但在全面推进一流大学建设进程中，学校工作与党和国家要求、与办人民满意教育的期待、与世界一流水平相比还有一定差距，特别是在地域因素对高层次人才的吸引力不够、办学经费渠道不宽的情况下，学校发展还面临不少压力和挑战，需要我们不断挖掘自身潜力，通过改革创新和开放发展，激发未来跃升的新动能。

未来几年，需要进一步优化机构设置、学科设置、工作流程、体制机制，有效激发学院办学活力和师生创造潜力；进一步完善优秀人才健康成

长、脱颖而出的氛围和机制，将教职工每个人的发展与学校发展有机统一；构建具有国际竞争力的创新人才培养体系，建立以学生为中心的教育、建设一流学科专业，培养一流创新人才；进一步提升教师整体队伍、管理队伍、实验队伍建设水平，建立与一流大学相适应的人才保障体系；进一步促进产学研融合，建立紧密对接产业链、创新链的学科发展和科技工作体系；加强多学科深度交叉融合，加快推进新工科、新医科建设，培育新的学科增长点；提升高水平基础研究和应用基础研究水平，培育国家级创新平台，力争面向世界前沿和国家战略需求，产出原创成果和变革性技术，提高源头创新对经济社会发展的支撑作用；不断提升科研组织模式的灵活性和开放性，加强国际深度合作，集聚和利用全球资源，拓宽国际合作视野和领域。

### **第三部分 全面落实“双一流”建设任务**

#### **一、深化改革，树立聚焦一流和注重质量的鲜明导向**

深化创新人才培养体系改革。一是强化招生培养和就业联动机制。进一步拓宽本科生招生口径，实施大类培养和管理模式改革。完善招生工作全员参与机制，推动招生评价专业化建设，不断完善以学生兴趣和学业考核相结合的转专业管理机制。实施研究生“优质生源工程”，建立招生计划、招生政策等资源绩效分配机制。坚持“扶优扶强”原则，改革研究生招生名额分配办法，向国家及学校重点发展、研究生培养质量高的优势学科和部位倾斜。

二是加强本科教学基本建设。着力构建多元、普惠、个性化的人才培养模式，探索实行弹性学制，为优秀本科生打造本-硕-博贯通培养的教育通道和科研训练平台。通过采取创新创业与实践学分替代、跨专业修读学分及免修直考等方式，实现学生“特长与学业”上的协调发展。结合第二专业辅修、双学位、第二学科学士学位、校际交流等培养模式和制度，满足学生弹性学习、个性化成长的需要。完善本科生教育教学质量保障体系建设。

三是深化研究生培养体制机制改革。按照“双一流”建设目标，重构包括目标体系、课程体系、评价机制和培养模式等在内的研究生培养体系；实行学位授权点动态调整。建立与社会需求相适应的学术型和应用型研究

生比例动态调整机制；完善有利于研究生开展高水平、原创性科学研究和学术交流的支持体系；推进博士生导师招生资格审核制度改革。形成导师作为质量第一责任人、校内职能部门和学院管理、责任教授把关以及校外双盲评审的“四维”博士生培养质量保障体系。

深化人事制度和绩效评价改革。实施人才发展体制机制改革。按照引进与培养并重的原则，建立聚集学术领军人才的高层次人才发展机制，创新有利于青年教师队伍选拔培养的建设机制，推进有利于学科交叉融合发展的人才团队建设机制。实施教师聘任制度改革，以岗位设置为基础，全面推进分类管理，创新人才评价方式，建立分类多元的人才评价模式和考核体系。优化教师补充机制，完善教师培养培训体系。实施收入分配制度改革，以协议年薪制改革为牵动，完善绩效分配政策，建立以学院为主体，以工作业绩为基础，能够充分调动广大教职工积极性的收入分配制度，使绩效评价向教育教学倾斜，向高质量研究成果倾斜，向质量持续改进倾斜。实施校院两级管理体制改革，下移管理重心和人事工作自主权。着力推进一流大学建设项目绩效评价改革。强化目标导向，优化资源配置，提高建设效益。学校将根据项目建设绩效评价结果调整项目资金额度，对项目建设进展缓慢或与绩效目标存在较大偏差的项目，相应采取减少专项资金等措施，将总体绩效评价结果作为绩效奖励和下一轮建设项目评选的重要依据。

深化科研体制改革和机制创新。紧密围绕一流大学建设目标，构建符合学校新时代发展要求的科技管理体制和模式。加强顶层设计和规划布局，强化有组织创新，提升重大科研任务承担能力，推进跨学院多学科交叉合作，针对核心能力创新培育路径；建立目标导向、绩效驱动、分工明确、责权明晰的科研管理分类分责运行体系；不断推进科技资源配置、评价激励、科技奖励等相关制度的完善，着力培育重要方向、重大平台、重要创新和重大成果。

深化资源配置改革和保障能力建设。继续推进资源配置改革，发挥公用房资源服务学术和育人的属性，以资源调整引领推动学院学术组织建设，形成学术平台、科研平台与资源平台互动支撑。深入推进事企分离改革，形成有效的企业监管和企业负责人激励约束机制。构建满足人才培养需要的教学实验室建设与管理体系统，推动实现教学实验室标准化、规范化，为

本科实验教学、科技创新、创新创业等提供有力支撑。推进校院两级财务管理体制改革，制定《东北大学学院财务管理办法》，结合学校人事制度改革，以财权与事权相匹配的原则，进一步下放财权，建立学院财务自主管理和自我约束机制。全面推进成本分担机制改革工作，实行公用房占用水、电、暖、物业等基本定额制度和内部成本费用核算。

## **二、抢抓机遇，着力推动 2018 年重点工作的落实**

稳步推进师资队伍建设。探索建设人才特区，实施人才队伍建设发展特殊支持政策，适时推广特区试点经验，激发创新活力。实施协议年薪制，完善高层次人才聘用和激励机制。推进实施学术领军人才建设工程，完善高层次人才引育体系，进一步健全人才引进和培育机制，精准引进和柔性引进相结合，实施“科学家工作室建设计划”“海外招聘计划”和“高层次人才储备计划”，进一步加大人才引进和培养工作的力度。

全面加强学科内涵建设。通过“控制科学与工程”和“冶金工业流程”学科群建设，继续巩固优势学科领先地位，加快推进新工科和新医科建设，提升理科等基础学科和管理、哲学等人文社会学科水平，推进多学科协调发展。根据《东北大学一流大学建设方案》，建立三年滚动项目库，开展一流大学建设项目年度绩效评价。建设和完善学校发展状态数据分析系统，为一流大学建设决策提供依据。进一步优化学术治理体制机制，发挥学术委员会在一流大学建设、高层次人才队伍建设等方面的作用。

提升人才培养质量。加强思政课第一课堂和第二课堂融合、理论与实践结合、线上线下教育的互动，强化思想政治引领和价值引领。建设东北大学思政文化育人平台、学生“云成长”一体化大数据平台，加强新形势下辅导员队伍建设，形成全员全方位全过程育人格局。全面落实本科教学工作审核评估整改措施，实施以“四百工程”“双十工程”“资源平台提升计划”等为主要内容的《本科卓越教育行动计划》，启动实施主讲教授和讲席教授制，实施青年教师海外培训计划。继续精简学分，调整学期，优化课程体系结构，构建通识课程平台，实现通识教育基础上的宽口径专业教育。完善双创教育体制机制建设，建设一流双创师资队伍，扩大双创教育的覆盖面。结合学校学制调整和一流大学建设实际，开展新一轮研究生培养方案制定和博士学位论文标准修订工作。做好学位授权点合格评估的整改工作。全面梳理专业学位培养方案，按照教育部要求扎实做好 3-5 个专



业学位的示范典型。推进本科生、研究生精品课程建设，将课程体系和教学内容的改革作为创建一流的重要方面。

进一步增强科技创新能力。大力推进“大平台、大团队、大项目、大成果”规划建设，力争实现国家级创新基地和教育部基地培育建设新增长。做好2018年评估期的科技基地评估准备，构建新的国家创新群体，争取在国家科技奖励方面有新突破。继续深化国防科研体系建设，实现国防科研总量翻一翻，并承担若干标志性重大国防项目。不断推进科技成果转移转化，加强与中德（沈阳）高端装备制造产业园深度合作。依托教育部“高校科技成果转化示范基地”，面向大型企业、行业龙头企业和重点区域，构建科技成果转化基地和服务平台。以推进“一流大学”建设和建校95周年为契机，举办系列重大科技活动。

推进开放发展和社会服务。推动东北大学与国内重点钢铁企业的深化合作，拟定“一流大学+一流钢企”合作方案并推进实施。大力推动学校与“一带一路”沿线国家和地区的科技合作。依托优势学科群，推动国际合作联合实验室或国家级研究平台建设。推进鞍山、辽阳、朝阳中试基地建设，加强技术转移转化。推进沈阳市与东北大学全面战略合作进程，与沈阳市共同打造集国际引智、科技研发、技术转化应用为一体的沈阳协同创新中心。加快推动沈阳东大新兴产业技术研究院投入运行。进一步发挥国家智库作用，办好东北振兴论坛。开展东北大学建校95周年校庆系列活动，启动“百年东大”校庆筹资计划。举办系列杰出校友报告会。完善学校、学院、学科三个层面的国际交流与合作体系，加强国际交流学院建设。推动落实外籍教师选聘工作与教师派出培训以及学生境外长短期交流工作。

加强支撑保障和民生工作。一是加强支撑保障能力建设。完善中央财政专项项目库建设和“三年滚动”预算编制工作，充分发挥财政专项资金的使用效益。加大科研经费、专项资金、国有资产管理等重点领域审计力度。做好国有资产管理和采购管理工作。扎实开展仪器设备精细化管理，全面加强实验教学中心建设。完善浑南、沈河校区服务保障体系，同步有序推进两个校区16个项目的建设。推进南湖校区图书馆二期改造，建设浑南校区视频会议系统。启动南湖校区无线网二期工程，实现无线网络全覆盖开展智慧校园建设，构筑智慧校园数据中心，做好网络与信息系统安全服务，确保网络安全。深入推进后勤改革，开展节能平台试点工作，

出台《东北大学成本分担机制改革实施意见》，推进定额管理和有偿使用，科学配置，提高效益。

二是加大民生工作力度。落实国家社会保险政策，做好教职工养老医疗保障工作。与沈阳市相关部门沟通，努力争取支持，推动老旧住宅维修和改造。推进浑南教师住宅、教师公寓建设方案论证工作。进行学生宿舍、青年公寓等建设与改造，实施南湖校区亮化工程，改造升级教师休息室、学生宿舍洗衣房等服务设施，改善师生工作和生活条件。关爱离退休教职工，构建和谐稳定的离退休教职工队伍。做好教职工校内外体检组织实施工作。

全面加强学校党的建设。以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻落实党的十九大精神及学校第十四次党代会精神，旗帜鲜明讲政治，把政治建设摆在首位，不断增强“四个意识”，坚定“四个自信”，聚集“四个服务”，在一流大学建设中毫不动摇坚持党的领导，通过加强党的建设助推一流大学建设，走出一条“中国特色、世界一流”的建设发展之路。2018年，全党将开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，我们要以此为契机，把全面从严治党各项要求落实到管党治教、办学治校、立德树人全过程，持之以恒贯彻中央八项规定精神，加强思想政治工作、意识形态工作和反腐倡廉工作，锲而不舍深化巡视整改，坚持不懈抓好作风建设、一以贯之盯紧重点领域和关键环节，营造风清气正的教书育人环境，为推进一流大学建设提供牢固的思想基础和作风保障，保证全校团结统一和行动一致，保证一流大学建设的决策部署得到贯彻执行。

各位代表，同志们！在深入贯彻党的“十九大”精神，全面深化学校综合改革，落实“十三五”发展规划，推动一流大学建设的关键时期，面对国家的信任、历史的重托和师生的期盼，我们要以时不我待，只争朝夕的进取精神；以久久为功，坚韧不拔的务实态度，以功成不必在我、攻坚我必为先的博大胸怀，抢抓机遇，积极作为，不断开创东北大学美好的未来！